



# **Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti**

(Marzo 2021)

Redatta ai sensi dell'art. 3 del Decreto Legislativo 10 maggio 2019, n.49, che ha aggiornato l'art. 123-ter del Decreto Legislativo 58/1998 e del Regolamento Emittenti aggiornato in data 11 dicembre 2020.

## Lettera del Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Signori Azionisti,

sono lieta di presentare la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti di Anima Holding per l'anno 2021.

A livello societario, il 2020 è stato un anno caratterizzato dall'insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione, in carica per il mandato triennale 2020-2022, e dalla nomina nel ruolo di Amministratore Delegato del Direttore Generale della Società, Dott. Melzi d'Eril.

La successione nell'incarico, avvenuta in coerenza con le politiche di successione e il modello di *governance* sviluppato dalla Società, ha consentito di mantenere continuità e solidità nel governo societario proprio nel momento così straordinario e critico, per il Paese e i mercati finanziari internazionali, caratterizzato dall'emergere della crisi sanitaria ed economica legata alla pandemia da Covid-19.

L'oggettiva eccezionalità del contesto pandemico ha richiesto alla Società un rapido adeguamento dell'organizzazione e della capacità di esecuzione delle linee strategiche. Questo cambiamento è avvenuto in maniera agile e tempestiva, a conferma della robustezza del modello di business e operativo del Gruppo Anima e si è riflesso sia in una serie di assunzioni mirate a consolidare settori strategici per il Gruppo e a catalizzare i processi innovativi interni, sia nello sviluppo di nuovi modelli di business atti a caratterizzare il futuro del business del Gruppo.

In questo senso va sottolineato il completamento del processo di inclusione dei fattori non-finanziari ESG come parte integrante dei processi decisionali degli investimenti di Anima SGR, riconoscendone il valore in termini di impatto sulla società in linea con le *best practice* nazionali e internazionali, come pure la diversificazione strategica mediante l'inizio dell'attività nel settore della gestione di fondi di investimento alternativi, con la costituzione di Anima Alternative SGR, focalizzata negli investimenti nel *private market*.

La Politica di Remunerazione è stata predisposta coerentemente con il contesto di mercato e l'indirizzo strategico che il Gruppo Anima ha delineato, tenendo conto della costante evoluzione della cornice regolamentare e attivando un dialogo proficuo con gli investitori e i principali *proxy advisor*, in un'ottica di allineamento dei sistemi di remunerazione e incentivazione agli interessi di lungo termine degli Azionisti e degli altri *Stakeholder*. A tal riguardo, si sottolineano in particolare la definizione del nuovo Piano LTIP 2021-2023 e le collegate Linee Guida di Possesso Azionario, descritte nella Relazione.

La Politica di Remunerazione, nel descrivere i principi e gli elementi che compongono la remunerazione, ne conferma il rispetto alla diversità e parità di genere e l'impegno del Gruppo in termini di comunicazione, con l'obiettivo di offrire un'informativa più completa e trasparente, rispondendo con chiarezza alle richieste del mercato e della normativa in merito alle prassi retributive adottate ed evidenziandone infine la coerenza con le strategie di business e gli obiettivi di breve e lungo termine a beneficio degli Azionisti e di tutti gli altri *Stakeholder*. Nell'ambito di questo impegno si segnalano in particolare le novità introdotte elencate al paragrafo 3.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha lavorato in un'ottica di consolidamento e miglioramento continuo, collaborando con il Gruppo alla definizione del Piano LTIP 2021-2023 e proseguendo il confronto sulla revisione della Politica di Remunerazione al fine di renderla sempre più chiara in termini di collegamento tra *performance* aziendale e riconoscimento del contributo del Top Management al raggiungimento degli obiettivi annuali e pluriennali, in un contesto competitivo e di mercato sfidante.

In ottemperanza alle disposizioni vigenti, la Relazione illustra la Politica di Remunerazione per Amministratori, Sindaci e Dirigenti con Responsabilità Strategiche e offre al mercato e agli Investitori un quadro di immediata lettura degli elementi retributivi e del loro collegamento alla *performance* aziendale e alla creazione di valore nel tempo.

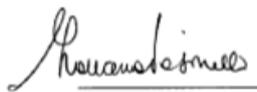
Fiduciosa che la Politica di Remunerazione sia in linea con le aspettative degli Azionisti, colgo l'occasione per ringraziare vivamente gli altri membri del Comitato che hanno contribuito attivamente alla definizione della Politica garantendone l'allineamento alle *best practice* nazionali e internazionali e la coerenza con la struttura del Gruppo e la strategia aziendale.

La Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'1 marzo 2021, previo parere favorevole del Comitato per le Nomine e la

Remunerazione e sarà sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli Azionisti con riferimento alla Politica di Remunerazione 2021 e al voto consultivo con riferimento ai Compensi Corrisposti 2020, in linea con le previsioni della normativa vigente.

Milano, 1 marzo 2021

La Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francesca Pasinelli', written over a horizontal line.

Francesca Pasinelli

## INDICE

<b>Executive Summary .....</b>	<b>5</b>
a. <i>Elementi della Remunerazione .....</i>	<i>5</i>
b. <i>Performance Finanziarie del Gruppo .....</i>	<i>7</i>
c. <i>MBO – Obiettivi di Performance .....</i>	<i>7</i>
d. <i>Pay-Mix .....</i>	<i>8</i>
<b>Introduzione.....</b>	<b>8</b>
<b>Creazione di valore sostenibile per tutti gli Stakeholder: strategia del Gruppo Anima .....</b>	<b>10</b>
<b>Politica di Remunerazione .....</b>	<b>11</b>
<b>1. Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione</b>	<b>11</b>
1.1. <i>Assemblea degli Azionisti .....</i>	<i>11</i>
1.2. <i>Esiti di voto Assemblea degli Azionisti 2020 .....</i>	<i>11</i>
1.3. <i>Consiglio di Amministrazione .....</i>	<i>12</i>
1.4. <i>Comitato per le Nomine e la Remunerazione .....</i>	<i>13</i>
1.5. <i>Collegio Sindacale .....</i>	<i>14</i>
1.6. <i>Prassi di mercato .....</i>	<i>15</i>
1.7. <i>Intervento di esperti indipendenti .....</i>	<i>15</i>
<b>2. Finalità e principi della Politica di Remunerazione.....</b>	<b>16</b>
<b>3. Le novità introdotte .....</b>	<b>17</b>
<b>4. Politica di Remunerazione per il Presidente e gli Amministratori non esecutivi o indipendenti.....</b>	<b>18</b>
<b>5. Politica di Remunerazione per il Collegio Sindacale .....</b>	<b>18</b>
<b>6. Politica di Remunerazione per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per gli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche.....</b>	<b>19</b>
<b>7. La remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale.....</b>	<b>19</b>
7.1. <i>Componente fissa .....</i>	<i>20</i>
7.2. <i>Componente variabile annuale .....</i>	<i>20</i>
7.3. <i>Componente variabile di medio e termine .....</i>	<i>21</i>
7.4. <i>Linee Guida di Possesso Azionario .....</i>	<i>23</i>
7.5. <i>Benefits .....</i>	<i>24</i>
<b>8. La remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche.....</b>	<b>24</b>
<b>9. Trattamenti previsti in caso di cessazione / risoluzione e patti di non concorrenza .....</b>	<b>28</b>
<b>10. Malus e Claw-back.....</b>	<b>28</b>
<b>Relazione sui Compensi Corrisposti .....</b>	<b>28</b>
<b>1. I risultati di Business 2020 .....</b>	<b>29</b>
<b>2. Voci che Compongono la Remunerazione .....</b>	<b>29</b>
2.1. <i>Remunerazione degli Amministratori .....</i>	<i>29</i>
2.2. <i>Remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale .....</i>	<i>30</i>
2.3. <i>Remunerazione dei Sindaci .....</i>	<i>32</i>
2.4. <i>Remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche .....</i>	<i>32</i>
<b>3. Trend Performance aziendale – Remunerazione Amministratore Delegato – Remunerazione dei dipendenti</b>	<b>34</b>
<b>4. Rappresentazione dei Compensi Corrisposti .....</b>	<b>35</b>

## Executive Summary

### a. Elementi della Remunerazione

#### Remunerazione Fissa

La componente fissa della remunerazione viene definita in relazione alle deleghe conferite e al ruolo assegnato, tenuto conto dei riferimenti di mercato applicabili per ruoli analoghi e in considerazione dei livelli di competenza, esperienza e impatto sui risultati aziendali e del Gruppo. Nella remunerazione fissa vengono inclusi gli emolumenti relativi agli eventuali rapporti di amministrazione presso società del Gruppo.

#### Remunerazione Variabile annuale

La componente variabile annuale della remunerazione (di seguito anche “**Bonus**”) garantisce un collegamento diretto tra remunerazione e i risultati di *performance* realizzati ed è finalizzata a premiare il raggiungimento di obiettivi aziendali e individuali.

**Tipologia Piano:** piano MBO - *Management by Objectives*

**Periodo di Performance:** annuale, in coerenza con gli obiettivi di budget previsti e i risultati conseguiti a consuntivo per l’anno di riferimento

**Modalità di Pagamento:** in contanti, con riferimento alla remunerazione variabile relativa ad Anima Holding; con riferimento alla remunerazione variabile relativa ad Anima SGR, in contanti o, qualora differita, in contanti e quote di OICR lungo un periodo da un minimo di 3 e fino a 5 anni in conformità alla regolamentazione di settore

**Tipologia Obiettivi:** obiettivi di Gruppo, Aziendali e individuali, finanziari e non finanziari

**Incidenza Massima:** Amministratore Delegato e Direttore Generale (“**AD-DG**”) 180% della Remunerazione Fissa, altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche (“**DIRS**”) 170% della Remunerazione Fissa

**Correttivi ex post:** clausole di Malus e di Claw-Back, definite nel paragrafo 10

#### Remunerazione Variabile di medio-lungo termine

La componente variabile a medio-lungo termine, rappresentata dal Piano LTI 2021-2023 (“**LTIP 2021-2023**”) che sarà sottoposto all’approvazione della medesima Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare la presente Politica, mira a mantenere il *focus* sul conseguimento degli obiettivi strategici a medio-lungo termine, a rafforzare, in un orizzonte di lungo periodo, l’allineamento tra gli interessi dei Beneficiari e quelli degli azionisti e degli Stakeholder, a sostenere la creazione di valore e la responsabilità sociale d’impresa nel lungo termine, favorendo l’*attraction* e la fidelizzazione delle risorse chiave per il conseguimento delle direttrici strategiche.

**Tipologia Piano:** piano d’incentivazione a medio-lungo termine basato su azioni

**Vesting:** 3 cicli di vesting triennale (2021-2023, 2022-2024, 2023-2025)

**Modalità di Pagamento:** azioni Anima Holding

**Obiettivi:**

- Shareholders’ Alignment (40%): *TSR Anima vs. Peers Italia e vs. Peers Europa*
- Sustainable Financials (40%): *Raccolta netta Gestioni individuali e collettive vs. concorrenti (fonte Assogestioni)*
- ESG (20%): *PRI Assessment e Anima Engagement Index*

**Curva di maturazione:** riconoscimento del 100% delle azioni spettanti al raggiungimento del 100% di ciascun obiettivo. Per ciascun indicatore è previsto un “valore soglia” al di sotto del quale nessun diritto sarà attribuito. Non è prevista l’overperformance.

**Incidenza massima stimata<sup>1</sup>:** Amministratore Delegato e Direttore Generale 4,3 volte la Remunerazione Fissa, altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche 3,7 volte la Remunerazione Fissa.

**Holding Period:** 100% delle azioni indisponibili per un periodo di 12 mesi (fatto salvo il fabbisogno per far fronte ad oneri di natura fiscale, previdenziale e regolamentare dovuti dal Beneficiario in occasione dell'attribuzione delle azioni)

**Correttivi ex post:** clausole di Malus e di Claw-Back, definite nel paragrafo 10

In aggiunta al LTIP 2021-2023, sono inoltre in corso i cicli 2019-2021 e 2020-2022 del precedente piano di incentivazione di medio-lungo termine, il Piano LTI 2018-2020. I dettagli sulle assegnazioni effettuate nell'ambito di tali cicli sono evidenziati nella Relazione sui compensi corrisposti.

## Linee Guida di Possesso Azionario

### AD-DG

**Livello Target richiesto:** controvalore delle azioni pari al 100% di una annualità di Remunerazione Fissa

**Tempi e modalità di raggiungimento:** obbligo di mantenere una quota pari al 75% delle azioni attribuite al termine di ciascun Ciclo di Vesting del LTIP 2021-2023 (senza considerare le azioni cedute per adempiere agli obblighi fiscali e contributivi) fino al conseguimento del Livello Target richiesto (per il computo del quale verranno considerate sia le azioni attribuite ai sensi del LTIP 2021-2023, sia quelle altrimenti detenute). L'AD-DG dovrà mantenere il numero di azioni corrispondente al Livello Target richiesto fino al termine successivo tra quello di cessazione dell'incarico di AD e quello di DG.

### DIRS

**Livello Target richiesto:** controvalore delle azioni pari al 75% di una annualità di Remunerazione fissa

**Tempi e modalità di raggiungimento:** obbligo di mantenere una quota pari al 50% delle azioni attribuite al termine di ciascun Ciclo di Vesting del LTIP 2021-2023 (senza considerare le azioni cedute per adempiere agli obblighi fiscali e contributivi), fino al conseguimento del Livello Target richiesto (per il computo del quale verranno considerate sia le azioni attribuite ai sensi del LTIP 2021-2023, sia quelle altrimenti detenute). Ciascuno dei beneficiari DIRS dovrà mantenere il numero di azioni corrispondente al Livello Target richiesto fino alla sua permanenza nel perimetro dei DIRS.

## Benefits

Nell'ambito della struttura di remunerazione sono inclusi benefits volti a rispondere a molteplici esigenze del dirigente e dipendente (welfare e miglioramento qualità della vita) e, nel contempo, a rendere più attrattiva e fidelizzante l'offerta retributiva complessiva.

## Trattamenti previsti in caso di Cessazione Anticipata / Risoluzione Anticipata

Non sono ad oggi in essere accordi individuali che prevedano ulteriori elementi retributivi in caso di cessazione/risoluzione del rapporto oppure compensi per patti di non concorrenza.

Qualora dovessero essere definiti, tali compensi saranno ricompresi entro un ammontare corrispondente ad un numero predefinito di mesi di remunerazione. È escluso da tale ammontare il costo delle indennità sostitutive del preavviso e di quanto dovuto per altre competenze di fine rapporto (TFR, ferie non godute, ecc.) e a titolo di eventuali patti di non concorrenza fino ad un massimo di 12 mensilità.

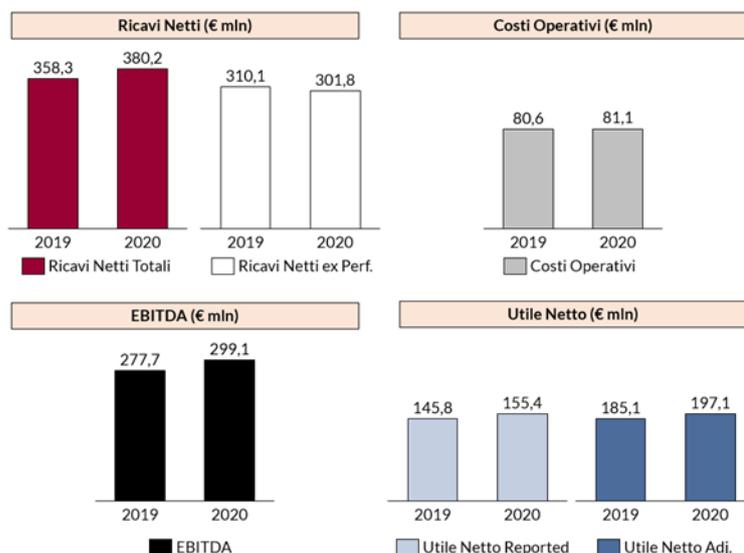
Il numero massimo di mesi di remunerazione è pari a 24 mensilità di remunerazione complessiva annua, calcolate sulla base dell'ultima Remunerazione Fissa e della media della remunerazione variabile del triennio precedente. In caso di definizione, l'ammontare effettivo terrà conto delle performance aziendali e potrà essere ridotto fino all'azzeramento in caso di raggiungimento di risultati obiettivamente inadeguati.

<sup>1</sup> È definita valorizzando i Diritti potenzialmente maturabili per il ciclo 2021-2023 con il prezzo dell'azione Anima Holding pari ad Euro 3,98 registrato alla chiusura delle negoziazioni del 26 febbraio 2021, ultimo giorno di Borsa aperta prima di quello in cui si è tenuto il CdA che ha approvato la proposta del Piano LTIP 2021-2023.

## Bonus discrezionali

È politica della Società non attribuire bonus discrezionali, quali ad esempio una tantum, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

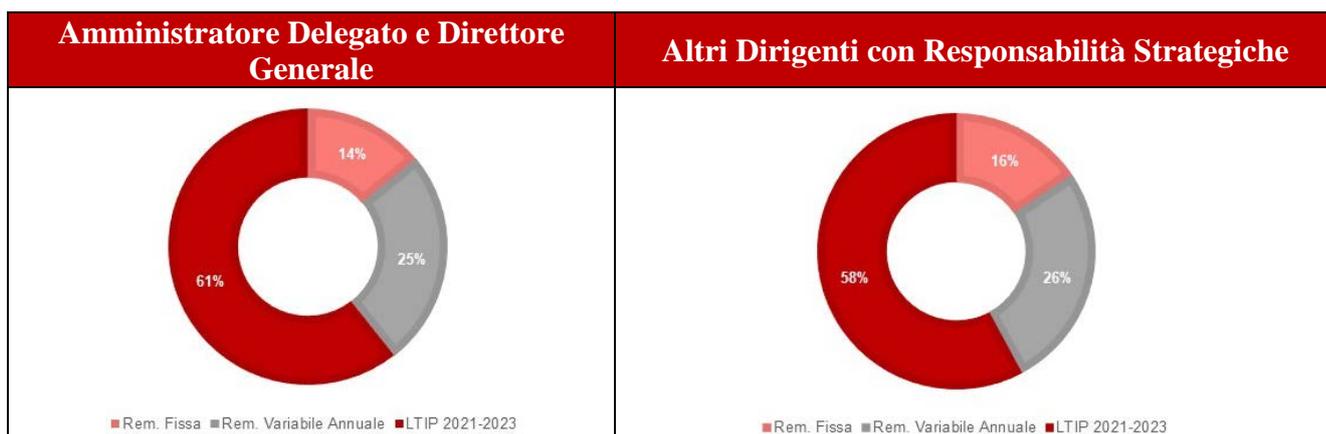
### b. Performance Finanziarie del Gruppo



### c. MBO – Obiettivi di Performance



#### d. Pay-Mix<sup>2</sup>



La struttura di remunerazione adottata dalla Società privilegia il pay-for-performance, con prevalenza della componente di incentivazione di medio-lungo termine rispetto alla remunerazione variabile annuale ed alla Remunerazione Fissa.

## Introduzione

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione (“CdA”) in data 1 marzo 2021, illustra (i) i principi e le linee guida in materia di remunerazione dei membri del Consiglio di Amministrazione (gli “**Amministratori**”), dell’Amministratore Delegato e Direttore Generale (“**AD-DG**”) e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche (i “**Dirigenti con Responsabilità Strategiche**” o “**DIRS**”) di Anima Holding S.p.A. (“**Anima Holding**” o la “**Società**”), società capogruppo del Gruppo Anima Holding (“**Gruppo**” o “**Gruppo Anima**”) e le modalità con cui la Società ha tenuto conto dei criteri di remunerazione adottati per tutti i dipendenti (la “**Politica di Remunerazione**” o “**Politica**”) e (ii) l’iter procedurale seguito per l’adozione e l’attuazione della Politica.

Ai fini della Relazione, si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione in carica alla data della Relazione è stato nominato dall’Assemblea del 31 marzo 2020 e rimarrà in carica sino alla data dell’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione, istituito in seno al Consiglio di Amministrazione, è composto da tre Amministratori non esecutivi, tutti indipendenti<sup>3</sup>: Francesca Pasinelli (in qualità di Presidente), Livio Raimondi e Karen Sylvie Nahum.

Alla data della presente Relazione, sono stati individuati un Amministratore esecutivo, nonché Direttore Generale, e altri due Dirigenti con Responsabilità Strategiche:

- Alessandro Melzi d’Eril, Amministratore Delegato e Direttore Generale;
- Pierluigi Giverso, Condirettore Generale e Responsabile Business Development;
- Davide Sosio, Group CFO & HR Director.

<sup>2</sup> È definito considerando:

- Remunerazione Fissa alla data della presente Politica di Remunerazione
- Remunerazione Variabile annuale definita considerando il conseguimento del livello massimo di Scorecard Individuale e di Performance di Redditività, pari al 180% per AD-DG e al 170% per gli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche (cfr. par.7 e 8)
- Remunerazione variabile di medio-lungo termine definita valorizzando i Diritti potenzialmente maturabili per il ciclo 2021-2023 con il prezzo dell’azione Anima Holding pari ad Euro 3,98 registrato alla chiusura delle negoziazioni del 26 febbraio 2021, ultimo giorno di Borsa aperta prima di quello in cui si è tenuto il CdA che ha approvato la proposta del Piano LTIP 2021-2023.

<sup>3</sup> Nominati in data 3 aprile 2020 dal Consiglio di Amministrazione, a seguito della nomina del Consiglio di Amministrazione da parte dell’Assemblea del 31 marzo 2020. La dott.ssa Francesca Pasinelli è stata nominata quale membro e Presidente del Comitato in data 30 luglio 2020 a seguito delle dimissioni da Amministratore della Società della dott.ssa Maria Patrizia Grieco.

Tutti i predetti soggetti ricoprono alte cariche manageriali e/o cariche di Consigliere di Amministrazione anche presso le società controllate Anima SGR S.p.A. (“**Anima SGR**”), Anima Alternative SGR S.p.A. (“**Anima Alternative**”) e Anima Asset Management Ltd (“**Anima AM**”).

Il presente documento rispetta i requisiti normativi dettati dal D.Lgs. 49/2019, emesso in attuazione della Direttiva UE 2017/828, relativa all’incoraggiamento dell’impegno a lungo termine degli *Stakeholder*.

La Politica di Remunerazione è redatta ai sensi delle disposizioni contenute nello Schema 7bis dell’All. 3A del Reg. Consob in materia di Emittenti (Del. 11971/1999, come aggiornato in data 11 Dicembre 2020), in attuazione del Art. 3 del Decreto Legislativo n. 49 del 10 maggio 2019, che ha aggiornato l’Art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998 in materia di trasparenza sulle remunerazioni degli Amministratori nelle società quotate e anche ai sensi e per gli effetti di cui alla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società e viene sottoposta all’Assemblea degli Azionisti convocata per l’approvazione del bilancio per l’esercizio 2020.

## Creazione di valore sostenibile per tutti gli Stakeholder: strategia del Gruppo Anima

Dato il ruolo di rilievo ricoperto nel mercato finanziario italiano per lo sviluppo economico e il benessere delle famiglie e delle imprese, dei propri Azionisti e delle persone che lavorano o collaborano con il Gruppo, la Società è ben consapevole di quanto queste responsabilità richiedano la definizione e il rispetto di principi solidi per garantire il buon funzionamento, l'affidabilità e la reputazione del Gruppo, nell'interesse del successo dell'impresa e della creazione di valore per gli Azionisti e tutti gli Stakeholder.

Il Gruppo svolge dunque le proprie attività ispirandosi ai principi ritenuti strumentali e prioritari per la creazione di valore sostenibile nel lungo periodo, quali:

### **Integrità e Trasparenza**

Il Gruppo promuove, come valore aziendale, un elevato livello di trasparenza delle informazioni dirette alle istituzioni, al mercato e agli Stakeholder.

### **Professionalità e Formazione**

Il Gruppo promuove la professionalità e crede nella formazione e nella competenza come valori imprescindibili per gestire il risparmio delle famiglie, imprese e investitori.

### **Ricerca e Innovazione**

Il Gruppo ritiene che la ricerca e l'innovazione siano condizioni necessarie per lo sviluppo dell'impresa e per la creazione di valore per gli Stakeholder.

L'etica nell'attività d'impresa costituisce un approccio di fondamentale importanza per il buon funzionamento e per la reputazione del Gruppo, il quale intrattiene molteplici rapporti con la comunità degli azionisti, dei clienti, dei fornitori e, più in generale, con l'intero contesto economico e sociale.

In linea con la consapevolezza della rilevanza del proprio ruolo per i diversi Stakeholder, la Società, nel perseguire gli obiettivi di redditività e di equilibrio nel medio e nel lungo periodo, è impegnata ad adottare sistemi di remunerazione coerenti con i principi di trasparenza e di sana e prudente gestione dei rischi, con la gestione efficace dei possibili conflitti d'interesse e con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

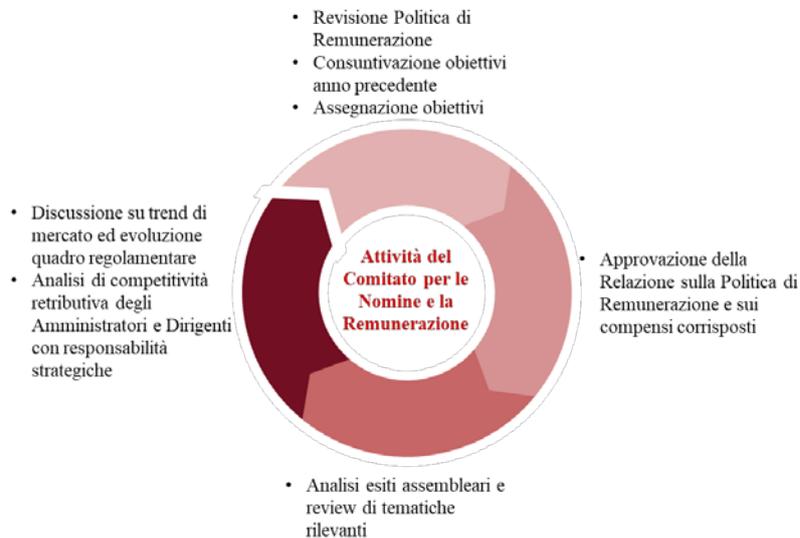
Il Gruppo è inoltre attento alle problematiche ambientali, sociali e di corporate governance ("ESG") collegate agli emittenti dei titoli detenuti nei portafogli gestiti. Per governare il proprio impatto indiretto le società controllate Anima SGR, attiva nella gestione di fondi e mandati di tipo c.d. "tradizionale", e Anima Alternative, attiva nella gestione di fondi chiusi di tipo c.d. "alternativo", hanno elaborato, ciascuna per i propri ambiti, politiche sugli Investimenti Responsabili che includono la considerazione di tali aspetti nelle decisioni d'investimento, allineando così gli interessi degli investitori ai più ampi obiettivi della Società e delle sue controllate. Anima SGR è inoltre firmataria dei Principi di Investimento Responsabile, iniziativa nata per la diffusione a livello globale di una cultura della sostenibilità all'interno del settore finanziario tramite la promozione dell'integrazione di criteri ESG nelle pratiche di investimento degli investitori istituzionali e includerà nella sua reportistica anche le informazioni relative ai portafogli gestiti da Anima Alternative, dando a quest'ultima la qualità di PRI Signatory.

Tale attenzione ai temi ESG è fortemente riflessa anche nella strategia di remunerazione della Società: ad esempio, oltre a prevedere l'inclusione nel MBO di metriche collegate a temi ESG, a partire dal 2021 la Società ha definito il nuovo piano di incentivazione di medio-lungo termine LTIP 2021-2023 i cui risultati sono strettamente collegati a questi temi in considerazione dell'inclusione nella scorecard del LTIP 2021-2023 degli obiettivi "Sustainability (ESG)".

In un tentativo di costante miglioramento e crescita condivisa, la Società dedica inoltre particolare attenzione alle proprie persone e alle condizioni di lavoro, nel rispetto delle diversità, tutelando il benessere, la salute e la sicurezza degli stessi e promuovendo iniziative di comunicazione, sviluppo e formazione per tutta la popolazione aziendale.

# Politica di Remunerazione

La definizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione coinvolge gli organi e le funzioni aziendali nell'arco dell'intero anno, come rappresentato in figura:



## **1. Organi e soggetti coinvolti nella predisposizione, approvazione e attuazione della Politica di Remunerazione**

La Politica di Remunerazione è definita in maniera chiara e trasparente attraverso un processo che coinvolge il Consiglio di Amministrazione (il “**Consiglio**” o anche “**Consiglio di Amministrazione**”), il Comitato per le Nomine e la Remunerazione (il “**Comitato**”) e l’Assemblea degli Azionisti della Società (l’“**Assemblea**” o “**Assemblea degli Azionisti**”).

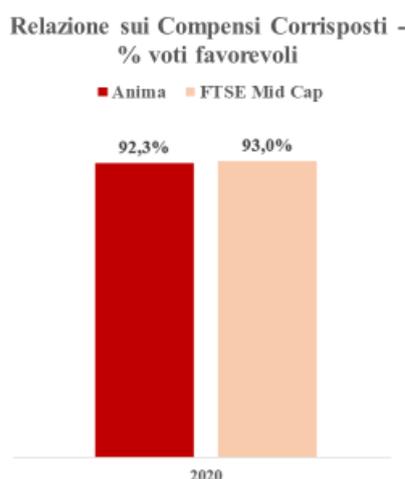
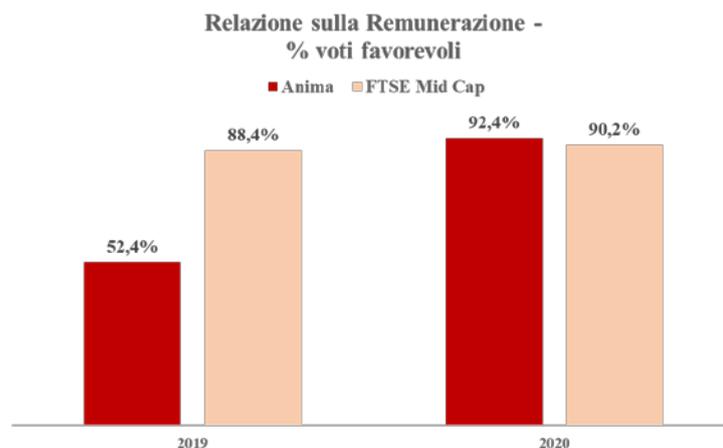
### *1.1. Assemblea degli Azionisti*

In materia di remunerazione, l’Assemblea:

- determina il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione e dei Sindaci effettivi (incluso il compenso dei rispettivi Presidenti), all’atto della nomina e per tutta la durata del mandato, ai sensi dell’art. 2389, comma 1, c.c.;
- delibera su eventuali piani basati su strumenti finanziari destinati ad Amministratori, dipendenti o collaboratori, ai sensi dell’art. 114-bis del TUF;
- si esprime con voto vincolante in merito all’approvazione della Relazione sulla Politica di Remunerazione della Società, ai sensi dell’art. 123-ter del TUF;
- si esprime con voto non vincolante in merito all’approvazione della Relazione sui Compensi Corrisposti dalla Società, ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

### *1.2. Esiti di voto Assemblea degli Azionisti 2020*

L’esito di voto dell’Assemblea degli Azionisti del 31 marzo 2020 è stato analizzato nel quadro della governance complessiva che caratterizza la Politica ed i sistemi di remunerazione e incentivazione della Società.



La presente Politica di Remunerazione prende in considerazione i feedback ricevuti dagli Investitori e *Proxy Advisors* e, coerentemente con le nuove previsioni introdotte dal Regolamento Emittenti, è stata adeguata nell'ambito di un percorso di continuo miglioramento volto a rafforzare il dialogo con gli Investitori, consapevoli della rilevanza che i sistemi di remunerazione e incentivazione hanno nell'ambito della governance complessiva.

I cambiamenti introdotti con la presente Politica di Remunerazione sono sintetizzati nel paragrafo 3.

### 1.3. Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione, sulla base della proposta formulata dal Comitato costituito al suo interno, definisce la Politica di Remunerazione degli Amministratori, dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, tenendo altresì in considerazione i criteri di remunerazione adottati per tutti i dipendenti.

Il Consiglio dà poi attuazione alla Politica di Remunerazione, determinando, coerentemente con essa, la remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche, su proposta del Comitato e sentito il Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale.

Il Comitato, in conformità con le raccomandazioni contenute nel Codice di Corporate Governance, ha il compito di assistere il Consiglio di Amministrazione, con funzioni propositive e consultive, nelle valutazioni e nelle decisioni relative alla composizione del Consiglio di Amministrazione e alla remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche. La composizione e i compiti del Comitato sono descritti in dettaglio nel successivo paragrafo 1.4.

Con cadenza annuale gli Amministratori presentano all'Assemblea per approvazione la Relazione che descrive la Politica e si assicurano che venga predisposta e presentata all'Assemblea la Relazione sull'attuazione della Politica (la "**Relazione sui Compensi Corrisposti**"), sulla quale l'Assemblea si esprime con deliberazione non vincolante.

Coerentemente con le previsioni dell'art. 3 del Decreto Legislativo 10 maggio 2019, n.49, che ha aggiornato l'art. 123-ter del Decreto Legislativo 58/1998, e del Reg. Consob in materia di Emittenti (Del. 11971/1999, come aggiornato in data 11 Dicembre 2020), in presenza di circostanze eccezionali il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e previa attivazione della procedura Operazioni con Parti Correlate, può derogare temporaneamente alla Politica di Remunerazione, se la deroga richiesta è coerente con il perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità delle attività del Gruppo nel suo complesso o per assicurarne la competitività sul mercato, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo (i) il verificarsi, a livello nazionale o internazionale, di eventi straordinari e non prevedibili, riguardanti il Gruppo o i settori e/o mercati in cui opera, che incidano in modo significativo sui risultati del Gruppo (ii) l'intervento di modifiche sostanziali nell'organizzazione dell'attività di impresa (quali operazioni straordinarie, fusioni, cessioni, ecc.).

Gli elementi che possono essere oggetto di deroga, limitatamente alle circostanze suddette, sono descritti nel paragrafo 6 con specifico riferimento alle componenti di remunerazione variabile annuale e di medio-lungo periodo.

#### 1.4. Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Ai sensi delle disposizioni del Codice di Corporate Governance, il Consiglio ha istituito il Comitato per le Nomine e la Remunerazione, approvandone il relativo regolamento interno che disciplina la composizione, i compiti e le modalità di funzionamento del Comitato.

Il Comitato, nominato il 3 aprile 2020 e modificato il 30 luglio 2020 a seguito della sostituzione di un amministratore cessato, è attualmente così composto:



Il Consiglio ha verificato che tutti i componenti del Comitato possedessero un'adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria, del settore del risparmio gestito e in tema di remunerazione e incentivazione.

I compiti del Comitato, così come previsti nel relativo Regolamento, come modificato e integrato in data 18 dicembre 2020 per recepire le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance in vigore dal 2021, sono i seguenti:

- in materia di "nomine" il Comitato supporta il CdA, formulando proposte e/o pareri preventivi, nelle seguenti attività:
  - a) autovalutazione del CdA e dei Comitati endo-consiliari;
  - b) definizione della composizione ottimale del CdA e dei Comitati e monitoraggio dell'applicazione della Politica di diversità degli organi di amministrazione e controllo;
  - c) individuazione dei candidati alla carica di amministratore in caso di cooptazione, salvo quanto previsto dallo Statuto;
  - d) predisposizione della lista da parte del CdA uscente per il rinnovo del CdA, se prevista dallo Statuto;
  - e) predisposizione, aggiornamento e attuazione del piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli amministratori esecutivi.
- in materia di "remunerazione" il Comitato supporta il CdA, formulando proposte e/o pareri preventivi nelle seguenti attività/tematiche:
  - a) elaborazione della politica di remunerazione e di piani di incentivazione basati su stimoli finanziari;
  - b) remunerazione degli amministratori esecutivi, degli amministratori che ricoprono particolari cariche e del *Top Management/Dirigenti Strategici* della Società, nonché fissazione degli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione e attribuzione di indennità per la cessazione della carica o lo scioglimento del rapporto di lavoro;

- c) monitoraggio della concreta applicazione della politica di remunerazione e verifica del raggiungimento degli obiettivi di performance;
- d) valutazione periodica dell'adeguatezza e della coerenza complessiva della politica per la remunerazione degli amministratori e del *Top Management/Dirigenti Strategici*.

Di seguito è riportato il calendario delle attività ordinarie del Comitato per le Nomine e la Remunerazione pianificate per il 2021. Resta fermo che il Comitato per le Nomine e la Remunerazione potrà riunirsi nel corso del 2021 per la disamina di ulteriori tematiche che dovessero emergere nel corso dell'esercizio.

Mese	Tematiche
<b>Primo trimestre 2021</b>	<p>Analisi di competitività delle strutture di remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche.</p> <p>Linee guida per la Relazione sulla Politica di Remunerazione in considerazione dell'evoluzione del quadro regolamentare, dell'esito del voto assembleare 2020, delle priorità strategiche della Società anche in tema di impatto ESG e della strategia di remunerazione di medio e lungo termine di Anima Holding.</p> <p>Analisi del raggiungimento degli obiettivi di performance, proposta di consuntivazione e componente variabile annuale relativa al MBO 2020 con riferimento all'Amministratore Delegato e Direttore Generale.</p> <p>Analisi del raggiungimento degli obiettivi di performance, consuntivazione dell'MBO 2020 e proposta di attribuzione della componente variabile annuale con riferimento ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche.</p> <p>Analisi e proposta della curva di parametrizzazione all'Utile Netto Adjusted di Gruppo relativa agli obiettivi di performance 2021.</p> <p>Proposta di attribuzione degli obiettivi di performance 2021 in relazione all'MBO con riferimento all'Amministratore Delegato e Direttore Generale.</p> <p>Analisi degli obiettivi di performance 2021 in relazione all'MBO con riferimento ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche.</p> <p>Proposta di Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti.</p>
<b>Secondo-Terzo Trimestre 2021</b>	Analisi dell'esito del voto assembleare 2021 per Anima Holding e relativamente alle altre aziende quotate in Italia
<b>Quarto Trimestre 2021</b>	<p>Discussione su trend di mercato ed evoluzione quadro regolamentare e disamina delle analisi di benchmarking delle remunerazioni.</p> <p>Prime considerazioni relative alle linee guida di Politica di Remunerazione per il 2021.</p>

### *1.5 Collegio Sindacale*

In materia di remunerazione, il Collegio Sindacale esprime i pareri richiesti dalla disciplina vigente con riferimento, in particolare, alla remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche ai sensi dell'art. 2389 c.c., verificandone altresì la coerenza con la politica generale adottata dalla Società.

Ai sensi di legge e di statuto, il Collegio Sindacale esprime inoltre il parere sui compensi del Dirigente Preposto, determinati dal Consiglio di Amministrazione all'atto della nomina.

### *1.6 Prassi di mercato*

La Società monitora regolarmente le prassi di mercato in tema di remunerazione e incentivazione, anche facendo ricorso a benchmark remunerativi realizzati grazie al supporto di società specializzate, utili a verificare la competitività dell'offerta remunerativa.

Il peer group utilizzato per rilevare le prassi di mercato di ammontare e struttura dei compensi del ruolo di Amministratore Delegato e Direttore Generale è stato selezionato a partire da un panel di società caratterizzate da operatività nel settore del risparmio gestito a livello internazionale (Aberdeen Standard Investments, Ashmore Group, BNP Paribas Asset Management, DWS, GAM Holding AG, Janus Henderson Investors, Jupiter Asset Management, M&G e Schroders).

In aggiunta al peer group descritto con riferimento al ruolo di Amministratore Delegato e Direttore Generale, la Società monitora regolarmente il livello di competitività della propria strategia di incentivazione anche attraverso la partecipazione ad indagini settoriali.

### *1.7 Intervento di esperti indipendenti*

Nella predisposizione della Politica di Remunerazione la Società si è avvalsa anche del contributo di esperti indipendenti e in particolare di Willis Towers Watson in tema di Politica di Remunerazione e disegno del LTIP 2021-2023 e di PWC Advisory S.p.A. per le analisi dei parametri di riferimento (benchmark) di settore.

## 2. Finalità e principi della Politica di Remunerazione



La Politica di Remunerazione della Società, anche in coerenza con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, ha l'obiettivo di:

- incentivare il conseguimento degli obiettivi annuali e pluriennali della Società (*Pay for Performance*);
- attrarre, trattenere e motivare persone dotate delle qualità personali e professionali funzionali al raggiungimento degli obiettivi aziendali di sviluppo del *business* e promuovere la creazione di valore per gli *Stakeholder* nel medio-lungo periodo;
- creare valore per tutti i dipendenti e clienti, nel quadro della complessiva responsabilità sociale d'impresa;
- allineare gli interessi del *management* con quelli della Società, degli Azionisti e gli altri *Stakeholder* nel medio-lungo periodo.

Al riguardo si evidenzia che la Società ha declinato, coerentemente con le linee guida definite nella presente Politica di Remunerazione, criteri di remunerazione, incentivazione e riconoscimento per tutto il personale improntati alla fidelizzazione e allo sviluppo professionale e di carriera in coerenza con l'evoluzione delle strategie del Gruppo, con i trend di mercato per società comparabili e finalizzati al complessivo benessere della persona, anche attraverso un sistema di benefit volto ad agevolare le condizioni di lavoro e di vita complessive, salvaguardando nel contempo la sostenibilità delle performance nel tempo. In questo senso, importanti innovazioni sono state introdotte in tema di welfare, tramite l'offerta al personale di possibilità di accesso/acquisto agevolato di beni e servizi volti all'assistenza alla persona e alla famiglia.

Nell'ambito della complessiva Politica di Remunerazione offerta alle proprie persone, la Società monitora nel tempo l'adeguamento del livello dei compensi coerentemente con la creazione di valore per gli *Stakeholder* ed i diversi contributi offerti.

A conferma dell'impegno della Società verso tutto il personale, di seguito è rappresentata l'evoluzione del rapporto tra la remunerazione fissa media dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche e i valori medi del resto della popolazione aziendale del Gruppo, che nel periodo considerato si è attestato a valori non eccedenti 5,6.

2018	2019	2020
5,4	5,6	5,5

La Politica di Remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche si fonda, pertanto, sui seguenti criteri:

- a) la componente fissa e la componente variabile della remunerazione sono adeguatamente bilanciate in funzione del ruolo svolto e della politica di gestione dei rischi della Società, tenuto anche conto del settore di attività in cui essa opera e delle caratteristiche dell'attività d'impresa concretamente svolta;
- b) sono previsti limiti massimi per le componenti variabili;
- c) la componente fissa è sufficiente a remunerare la prestazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* indicati dal Consiglio;
- d) gli obiettivi di *performance*, ovvero i risultati finanziari e non finanziari cui è collegata l'erogazione delle componenti variabili (ivi compresi gli obiettivi definiti per i piani di remunerazione basati su azioni), sono predeterminati, misurabili e collegati alla finalità di creare valore per gli *Stakeholder*;
- e) la componente variabile della retribuzione, al momento dell'approvazione della presente Relazione, si compone di una porzione legata a criteri di breve termine e di una porzione legata a criteri di medio-lungo termine, tramite l'adozione dei piani di incentivazione basati su strumenti finanziari. Quest'ultima porzione può risultare per rilevanza superiore alla componente variabile della retribuzione legata a criteri di breve termine ed è differita di un adeguato lasso temporale, poiché legata al raggiungimento di obiettivi di medio-lungo periodo. In particolare, la durata del differimento è coerente con le caratteristiche dell'attività d'impresa svolta e con i connessi profili di rischio.

Per gli Amministratori non esecutivi e indipendenti la remunerazione, definita interamente in misura fissa, è finalizzata a riconoscere l'impegno richiesto e non prevede componenti variabili correlati alla *performance*.

Per i membri del Collegio Sindacale la remunerazione, definita anche in questo caso interamente in misura fissa, è finalizzata a riconoscere l'impegno richiesto e non prevede alcuna componente variabile collegata alla *performance*.

### 3. Le novità introdotte

La presente Politica è stata sviluppata con la finalità di promuovere un sempre maggiore allineamento degli interessi del management con quelli degli *Stakeholder*, anche prendendo in considerazione le raccomandazioni dei *Proxy Advisors* e le principali prassi di mercato e l'evoluzione regolamentare in termini di trasparenza, fermo il rispetto della normativa vigente.

In particolare, la Politica in materia di remunerazione per il 2021 è caratterizzata dall'avvio del **nuovo Piano di Incentivazione di Lungo Termine LTIP 2021-2023**, definito al fine di allineare il management della Società agli interessi di lungo termine degli *Stakeholder* e in coerenza con le raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance. Si segnala che, in corrispondenza con l'approvazione del LTIP 2021-2023, vengono introdotte **Linee Guida di Possesso Azionario**, misura che la Società ha deciso di intraprendere al fine di sottolineare ulteriormente l'allineamento con gli interessi degli azionisti nel lungo termine.

In aggiunta alla conferma dei principi introdotti nel 2020, vengono inoltre recepiti gli elementi richiesti dall'aggiornamento della normativa di riferimento. In particolare:

- **rappresentazione organica e completa delle componenti della remunerazione variabile** di breve e di medio-lungo termine, inclusa l'incidenza massima rispetto alla remunerazione fissa e il **rapporto di pay-mix**, considerando la remunerazione variabile al livello massimo;
- **rappresentazione organica degli obiettivi dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale** e dei correlati criteri di incentivazione;
- **rappresentazione organica degli obiettivi dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche** e dei correlati criteri di incentivazione in conformità alle richieste del Regolamento Emittenti;
- **esplicitazione dell'assenza di premi Una Tantum per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e Dirigenti con Responsabilità Strategiche**, al fine di evitare forme di incentivazione discrezionali e non unicamente legate alla *performance*;
- **criteri di definizione di eventuali compensi in occasione della cessazione o risoluzione anticipata**, inclusa la definizione del numero massimo di mensilità di retribuzione complessiva annua;
- introduzione di una clausola di **claw-back** relativa all'intera remunerazione variabile attribuita;

- rappresentazione del **pay-ratio**, ossia del rapporto tra la remunerazione media dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e Dirigenti con Responsabilità Strategiche e la remunerazione media dei restanti dipendenti del Gruppo e della **rappresentazione del trend di variazione dei compensi e della performance aziendale, in linea con il nuovo Regolamento Emittenti**;
- esplicitazione della **politica dei compensi per il Collegio Sindacale**, in linea con le previsioni del Decreto legislativo 49/2019.

#### 4. Politica di Remunerazione per il Presidente e gli Amministratori non esecutivi o indipendenti

Per tutti gli Amministratori (compreso il Presidente del Consiglio di Amministrazione) è definito un compenso in misura fissa che garantisca un'adeguata remunerazione per l'attività e l'impegno prestati dagli Amministratori a favore della Società. I compensi degli Amministratori non esecutivi e degli Amministratori indipendenti sono commisurati all'impegno richiesto, anche in relazione alla partecipazione ai Comitati consiliari. Il compenso degli Amministratori non esecutivi e degli Amministratori indipendenti non è legato né ai risultati economici, né ad obiettivi specifici della Società e gli stessi non sono destinatari di piani di remunerazione basati su azioni, salvo motivata decisione dell'Assemblea.

Inoltre, è definita l'attribuzione di un compenso aggiuntivo in misura fissa a favore degli Amministratori non esecutivi e agli Amministratori indipendenti che facciano parte dei Comitati costituiti in seno al Consiglio per remunerare adeguatamente l'attività e l'impegno aggiuntivi messi a disposizione e a beneficio della Società.

I compensi definiti per il mandato 2020–2022, deliberati dall'Assemblea o dal Consiglio di Amministrazione per quanto di competenza ai sensi di legge e di Statuto, sono articolati come segue:

Carica	Consiglio di Amministrazione (Euro)	Comitati endoconsiliari <sup>4</sup> (Euro)
<b>Presidente</b>	160.000	15.000
<b>Membro</b>	50.000	10.000

Tutti gli Amministratori beneficiano di polizza assicurativa *Directors and Officers* ("D&O").

#### 5. Politica di Remunerazione per il Collegio Sindacale

Il compenso corrisposto ai Sindaci è rappresentato da una componente fissa, determinata sulla base dell'impegno richiesto per lo svolgimento delle attività assegnate.

I compensi definiti dall'Assemblea per il Collegio Sindacale, nominato il 31 marzo 2020, sono articolati come segue:

Carica	Compensi Fissi (Euro)
Presidente	80.000
Sindaco	53.000

I componenti del Collegio Sindacale beneficiano anch'essi della sopracitata polizza D&O.

<sup>4</sup> Comitato Controlli Rischi e Sostenibilità, Comitato per le Nomine e le Remunerazioni, Comitato Parti Correlate.

## 6. Politica di Remunerazione per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale e per gli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

L'attuale Amministratore Delegato e Direttore Generale ricopre anche le cariche di Amministratore Delegato e Direttore Generale della controllata Anima SGR e di Presidente del Consiglio d'Amministrazione della controllata Anima Alternative SGR.

I due Dirigenti con Responsabilità Strategiche ricoprono anche le seguenti cariche nell'ambito del Gruppo:

- *Condirettore Generale e Responsabile Business Development*: Vice Direttore Generale e Direttore Commerciale presso Anima SGR, Consigliere di Anima Alternative SGR e Consigliere di Anima AM;
- *Group CFO & HR Director*: Consigliere di Anima AM, Direttore Finance presso Anima SGR e Direttore Finance presso Anima Alternative SGR (con decorrenza 1 ottobre 2020).

Per quanto sopra, la Politica di Remunerazione dei soggetti che ricoprono cariche anche presso Anima SGR, Anima Alternative SGR e Anima AM è redatta anche tenendo conto delle specificità delle Politiche di Remunerazione delle controllate in favore degli stessi e delle disposizioni di cui alla normativa di settore applicabile.

Il pacchetto retributivo si articola nelle seguenti componenti:

- **componente fissa**, che ricompensa le responsabilità affidate, l'esperienza e le competenze distintive possedute ed è allineata alle migliori prassi di mercato, in modo da garantire un adeguato livello di *retention*. Nella componente fissa vengono inclusi inoltre emolumenti derivanti da eventuali cariche di amministratore e di membro di comitati endoconsiliari;
- **componente variabile annuale**, che garantisce un collegamento diretto tra remunerazione e risultati di *performance* ed è finalizzata a premiare il raggiungimento di obiettivi aziendali e individuali;
- **componente variabile a medio-lungo**, che mira a perseguire la crescita di valore dell'impresa e il conseguimento di risultati sostenibili nel tempo, la fidelizzazione delle risorse chiave e l'allineamento degli obiettivi del management con quelli degli *Stakeholder*. A tal fine, la Società può far ricorso a forme monetarie e/o azionarie, in funzione delle *best practice* di mercato e delle caratteristiche dello strumento utilizzato;
- **benefits**, intesi come forme non monetarie complementari alle altre componenti della remunerazione, rappresentano una componente marginale della remunerazione corrisposta ed integrano l'offerta retributiva rispondendo a molteplici esigenze (welfare e miglioramento qualità della vita).

## 7. La remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale

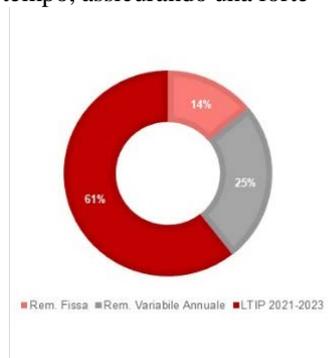
La Politica di Remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale tiene anche conto delle politiche di remunerazione delle controllate Anima SGR e Anima Alternative, applicate per le cariche ivi ricoperte, in conformità alle disposizioni di cui alla normativa di settore applicabile.

L'attuale Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società (nonché Amministratore Delegato e Direttore Generale di Anima SGR e Presidente del Consiglio d'Amministrazione di Anima Alternative), percepisce una remunerazione strutturata in una componente fissa e in una componente variabile.

La struttura di remunerazione complessiva è coerente con l'obiettivo di creazione di valore nel tempo, assicurando una forte correlazione con i risultati conseguiti dal Gruppo nel suo complesso.

Al fine di monitorare nel tempo il livello di competitività della struttura di remunerazione e dei livelli complessivi, la Società effettua annualmente un benchmarking rispetto ad un panel di aziende europee comparabili per settore di business.

La struttura di remunerazione disciplinata dalla Politica di Remunerazione risulta competitiva e nel contempo assicura una elevata correlazione "*pay-for-performance*" con un focus prevalente sulla remunerazione variabile, come evidenziato dal pay-mix rappresentato a destra.



### 7.1 Componente fissa

La componente fissa della remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale è articolata in modo da remunerare adeguatamente l'impegno e l'attività prestata su base continuativa, per le varie cariche ricoperte nell'ambito del Gruppo, tenuto conto dei livelli retributivi di mercato.

All'Amministratore Delegato e Direttore Generale è corrisposta una Remunerazione Fissa per ciascuna delle cariche ricoperte. I compensi annuali<sup>5</sup> complessivamente spettanti, comprensivi dei compensi per le cariche ricoperte presso le società controllate, ammontano a Euro 550.000.

Nell'ambito dei ruoli ricoperti in qualità di Consigliere di Amministrazione, la remunerazione è stabilita dall'Assemblea degli Azionisti delle rispettive società e corrisponde al compenso base attribuito a tutti gli Amministratori. Il Consiglio di Amministrazione della Società, su proposta e/o parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale, può inoltre attribuire un ulteriore compenso fisso relativo alla carica di Amministratore Delegato.

La componente fissa percepita per le cariche nelle società controllate può essere soggetta a revisioni retributive da parte del Consiglio di Amministrazione della rispettiva società, su proposta e/o parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione di Anima Holding e del Comitato Remunerazione della controllata (ove esistente), previa autorizzazione da parte del Consiglio di Amministrazione di Anima Holding.

### 7.2 Componente variabile annuale

La componente variabile annuale della remunerazione dell'Amministratore Delegato non eccede il 180% della componente fissa complessivamente percepita a livello di Gruppo, inclusiva dei compensi da Amministratore, della remunerazione da lavoro dipendente e di eventuali benefit, ed è correlata al raggiungimento di obiettivi finanziari e non finanziari.

La componente variabile annuale teorica associata con il risultato della *Scorecard Individuale*, rappresentata di seguito, cresce in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi<sup>6</sup> fino ad un livello massimo del 115%.

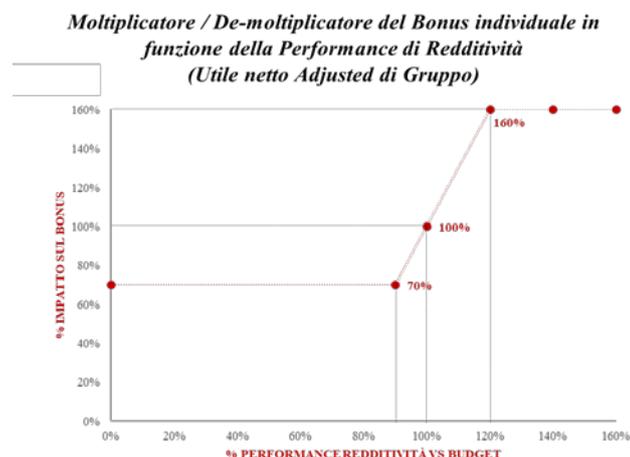


La *performance* di redditività del Gruppo ha un impatto diretto sulla componente variabile annuale teorica con un meccanismo di moltiplicazione/demoltiplicazione. In base a tale impostazione, l'entità della componente variabile annuale maturata viene determinata proporzionalmente ai risultati raggiunti dal Gruppo.

L'indicatore utilizzato per misurare tale *performance* è l'Utile Netto Adjusted di Gruppo (al lordo della componente variabile della remunerazione del personale del Gruppo) e può modificare in positivo o in negativo la componente variabile annuale teorica definita sulla base della *performance* individuale entro un range compreso tra 70% e 160%, corrispondente ad una redditività compresa tra il 90% e 120% del Budget, come rappresentato nel seguente grafico:

<sup>5</sup> Alla data della presente Politica di Remunerazione.

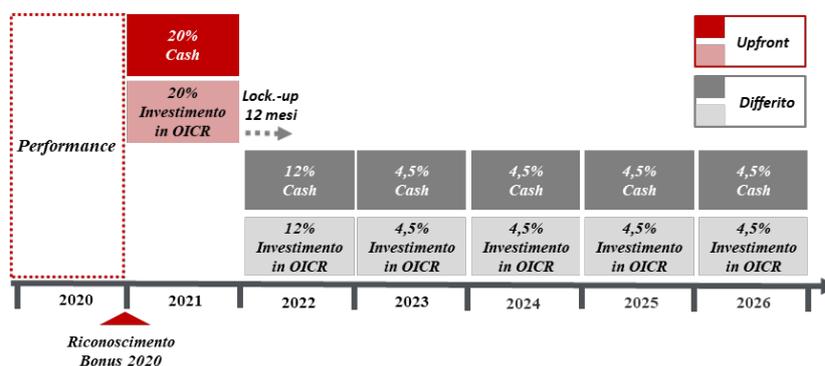
<sup>6</sup> La definizione degli obiettivi quantitativi da raggiungere si basa sul *budget* annuale e su criteri di *benchmarking* per quanto riguarda le attività gestionali poste in essere dal Gruppo.



La componente variabile annuale viene integrata con il contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, la cui incidenza massima può raggiungere il 50% della Remunerazione Fissa. La valutazione del contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, sulla base dell'impatto sulla redditività prospettica ed i relativi rischi, avviene a cura del Consiglio di Amministrazione previo parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

La componente variabile annuale complessiva, per effetto combinato del raggiungimento degli obiettivi di performance di cui sopra, del suddetto moltiplicatore e del contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, è in ogni caso contenuta nell'ambito della incidenza massima del 180% e può ridursi fino all'azzeramento.

La componente variabile annuale complessivamente maturata viene erogata in Cash ed *Upfront* per la componente relativa ai risultati conseguiti in qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale di Anima Holding, mentre la componente relativa ai risultati conseguiti in qualità di Amministratore Delegato e Direttore Generale di Anima SGR, se superiore ad Euro 80.000, viene corrisposta in linea con le previsioni della normativa di settore e quindi della Politica di Remunerazione applicata da Anima SGR. In particolare, l'erogazione di tale componente variabile annuale maturata è articolata su un orizzonte temporale complessivo di 5 anni ed avviene in Cash ed investimenti in quote di OICR, come rappresentato nello schema seguente:



Il Consiglio di Amministrazione delibera sul compenso massimo annuo variabile a livello di Gruppo, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale. L'incentivo maturato viene erogato successivamente all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del progetto di bilancio annuale di riferimento.

### 7.3 Componente variabile di medio e lungo termine

L'Amministratore Delegato è beneficiario del piano di incentivazione a medio-lungo termine basato su strumenti finanziari, LTIP 2021-2023, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 1 marzo 2021, su proposta del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, e sottoposto all'approvazione della medesima Assemblea chiamata ad approvare la presente Politica in materia di remunerazione. Il LTIP 2021-2023 è articolato in 3 cicli, ciascuno di durata triennale (2021-2023, 2022-2024,

2023-2025). Il numero massimo di azioni potenzialmente maturabili per il ciclo 2021-2023, in caso di conseguimento di tutti gli obiettivi al livello massimo, è di 595.347

L'incidenza massima all'assegnazione del ciclo 2021-2023, stimata<sup>7</sup> alla data del 1 marzo 2021, è di 4,3 volte la Remunerazione Fissa.

La definizione dell'incentivo maturato avviene alla fine del ciclo di vesting triennale, in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi di performance descritti di seguito:

Driver	KPI	Target	Livello di raggiungimento obiettivo	% Incentivazione	Peso Obiettivo
Shareholders' Alignment (Relative to Market KPIs)	TSR Anima vs. Financial Services Italia (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>1</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>1</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>1</sup> )	
			< Mediana	0%	
Sustainable Financials (Relative to Market KPIs)	TSR Anima vs. European Peers (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>1</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>1</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>1</sup> )	
			< Mediana	0%	
Sustainable Financials (Relative to Market KPIs)	Raccolta Netta – Gestioni Individuali <sup>2</sup> (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>3</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>3</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>3</sup> )	
			< Mediana	0%	
Sustainable Financials (Relative to Market KPIs)	Raccolta Netta – Gestioni Collettive (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>3</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>3</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>3</sup> )	
			< Mediana	0%	
ESG (Non Relative to Market KPIs)	PRI Assessment (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	Score medio 3.75 stelle <sup>4</sup>	≥ 3.75 stelle	100%	10%
			≥ 3 stelle e < 3.75 stelle	60-100%	
			< 3 stelle	0%	
			> 3.75	100%	
ESG (Non Relative to Market KPIs)	Anima Engagement Index, (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	Score medio 3.75 <sup>5</sup>	≥ 3 e < 3.75	60%-100%	10%
			< 3	0%	

Nel caso in cui la "% Incentivazione" dovesse essere rappresentata da un range, la percentuale di incentivazione effettivamente applicata sarà derivata come interpolazione lineare dei due estremi di tale range, avendo come riferimento il livello puntuale di raggiungimento dell'obiettivo conseguito.

<sup>1</sup> Soglia in caso di TSR assoluto negativo

<sup>2</sup> Al netto della raccolta del mandato di gestione individuale avente ad oggetto gli attivi sottostanti ai prodotti assicurativi del ramo I conferiti in gestione a Anima SGR da Poste Vita S.p.A. e/o da altre società del Gruppo Poste Italiane, ma inclusa invece nel computo, a scanso di equivoci, l'eventuale raccolta su gestioni collettive di Anima SGR in cui Poste Vita S.p.A. e/o altre società del Gruppo Poste Italiane investano attivi sottostanti ai prodotti assicurativi del ramo I.

<sup>3</sup> Soglia in caso di Raccolta Netta negativa

<sup>4</sup> Score medio realizzato da Anima SGR nei seguenti 3 moduli di PRI Assessment: "Investment And Stewardship Policy (including climate indicators)", "Listed equity (LE)", "Fixed income (FI)".

<sup>5</sup> Score medio realizzato da Anima nell'Anima Engagement Index valutato dal CdA attraverso la ponderazione di 3 fattori:

- la percezione dei dipendenti, rilevata attraverso una Employee Engagement survey indipendente
- inclusione e diversità di genere e di età, rilevata attraverso l'evoluzione dell'inclusione e diversità nei diversi segmenti professionali e manageriali
- retention dei talenti, rilevata attraverso il monitoraggio del tasso di retention del pool dei talenti

Le azioni attribuite in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi sono soggette ad un periodo di indisponibilità (lock-up) di 12 mesi, fatto salvo il fabbisogno per far fronte ad oneri di natura fiscale, previdenziale e regolamentare dovuti dal Beneficiario in occasione dell'attribuzione delle azioni.

Nell'ambito della componente variabile a medio-lungo termine dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, permangono inoltre i cicli di assegnazione del LTIP 2018-2020 iniziati rispettivamente nel 2019 e nel 2020.

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale decadrà, in via irrevocabile e definitiva, dai diritti assegnati, che quindi si estinguono automaticamente e sono privati di qualsiasi effetto, e la Società sarà liberata da qualsivoglia obbligo o responsabilità nei suoi confronti in relazione al LTIP 2021-2023, in caso di cessazione del Rapporto di Lavoro che intervenga:

- qualora l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si qualifichi come Good Leaver, fino (i) al 30 giugno 2022, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2021-23; (ii) al 30 giugno 2023, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2022-24; e (iii) al 30 giugno 2024, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2023-25; o, comunque

<sup>7</sup> Stima effettuata sulla base del prezzo dell'Azione Anima Holding, pari a Euro 3,98, registrato alla chiusura delle negoziazioni del 26 febbraio 2021, ultimo giorno di Borsa aperta prima di quello in cui si è tenuto il Consiglio di Amministrazione che ha approvato i risultati della Società per l'esercizio 2020 e la proposta di Piano LTIP 2021-2023.

- b. qualora l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si qualifichi come "Bad Leaver", in un qualsiasi momento. Per "Bad Leaver" si intende il caso in cui il Rapporto di Lavoro sia cessato per effetto di licenziamento per giusta causa e/o di altri motivi soggettivi o per effetto di dimissioni volontarie per fattispecie diverse da quelle di cui alla definizione di Good Leaver.

Per "Good Leaver" si intende il caso in cui il Rapporto di Lavoro sia cessato per una delle seguenti fattispecie:

- a. dimissioni per giusta causa ex art. 2119 cod. civ.; in via esemplificativa, le dimissioni si intendono per giusta causa anche se rassegnate in conseguenza di una riduzione dei poteri/mansioni ad esso conferiti tale da determinare un sostanziale esautoramento del ruolo del Beneficiario;
- b. risoluzione consensuale del Rapporto di Lavoro;
- c. risoluzione del Rapporto di Lavoro da parte del datore di lavoro, in assenza di giusta causa e/o di altri motivi soggettivi; e
- d. morte dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale o grave invalidità permanente.

Si precisa che i diritti, le azioni e gli eventuali proventi realizzati dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale dalla cessazione delle stesse, non saranno ricompresi nel computo degli istituti indiretti e differiti connessi al Rapporto di Lavoro, tra cui, in via esemplificativa, il trattamento di fine rapporto, il preavviso e la relativa indennità sostitutiva e le ulteriori indennità connesse alla cessazione del Rapporto di Lavoro, in quanto tale incidenza è già stata valutata al momento dell'assegnazione dei diritti.

Qualora l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si qualifichi come Good Leaver, in caso di cessazione del Rapporto di Lavoro che intervenga successivamente (i) al 30 giugno 2022, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2021-23; (ii) al 30 giugno 2023, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2022-24; e (iii) al 30 giugno 2024, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2023-25, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale manterrà il diritto di ricevere le azioni corrispondenti ai diritti che maturino alla rispettiva Data di Attribuzione delle Azioni, con riduzione pro-rata temporis rispetto alla durata residua del relativo Ciclo di Vesting.

Qualora insorga una controversia sulla sussistenza o meno di una "giusta causa" e/o un "giustificatazza sorretta da motivi soggettivi" per la cessazione del Rapporto di Lavoro, si considererà "giusta causa" e/o "giustificatazza sorretta da motivi soggettivi" quella accertata giudizialmente con sentenza definitiva, passata in giudicato.

Le eventuali variazioni nel ruolo, nella funzione o nell'incarico, anche per effetto di modifiche organizzative, non daranno facoltà di ridurre i diritti assegnati all'Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Il LTIP 2021-2023 è coerente con le finalità e gli obiettivi che la Politica di Remunerazione persegue.

Sul sito internet della Società, all'indirizzo [www.animaholding.it](http://www.animaholding.it) (sez. *Investor Relations*) verrà pubblicato nei termini di legge il Documento Informativo relativo al LTIP 2021-2023, redatto ai sensi dell'art. 114-bis del TUF e dell'art. 84-bis - All. A - Schema 7 del Regolamento Consob Emittenti (Del. 11971/1999 e s.m.i.) ed è tuttora disponibile il Documento Informativo relativo al LTIP 2018-2020, pubblicato il 21 giugno 2018.

#### *7.4 Linee Guida di Possesso Azionario*

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale è inoltre destinatario delle Linee Guida di Possesso Azionario, misura che la Società ha deciso di intraprendere a partire dal 2021 in collegamento all'avvio del nuovo LTIP 2021-2023 al fine di sottolineare ulteriormente l'allineamento con gli interessi degli azionisti nel lungo termine.

In virtù delle suddette linee guida, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale si impegna a mantenere il 75% delle azioni rivenienti dal LTIP 2021-2023, senza considerare le azioni cedute per adempiere agli obblighi fiscali e contributivi, fino a che il controvalore delle azioni rivenienti dal Piano o altrimenti dallo stesso acquisite, sia almeno pari alla sua Remunerazione Fissa alle date di attribuzione delle azioni ai sensi del LTIP 2021-2023. Successivamente, il Beneficiario dovrà mantenere tali azioni fino al termine successivo tra quello di cessazione dell'incarico di Amministratore Delegato e quello di Direttore Generale.

## 7.5 Benefits

Nell'ambito dei Benefits sono compresi l'uso di autovettura aziendale, la polizza vita, le polizze infortuni, le coperture sanitarie integrative, i c.d. *flexible benefits* e i *ticket restaurant*; si segnala inoltre che la Società ha sottoscritto la sopraccitata polizza D&O.

## 8. La remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche

La Società ha individuato due Dirigenti con Responsabilità Strategiche, la cui remunerazione fissa complessiva annua a livello di Gruppo è determinata sulla base di un rapporto di lavoro dipendente in essere con la Società (per il Group CFO & HR Director) e con la controllata Anima SGR (per il Condirettore Generale e Responsabile Business Development), oltre a cariche di Consigliere ricoperte presso le controllate. Tale componente fissa della remunerazione ricompensa le responsabilità affidate, l'esperienza e le competenze distintive possedute ed è allineata alle migliori prassi di mercato, in modo da garantire un adeguato livello di *retention*. La remunerazione variabile correlata all'attività svolta dal Condirettore Generale e Responsabile Business Development come dipendente della controllata Anima SGR e dal Group CFO & HR Director quale Direttore Finance (in regime di distacco) della controllata Anima SGR e della controllata Anima Alternative (in regime di distacco e con efficacia 1 ottobre 2020), sarà erogata in conformità alle disposizioni di cui alla normativa di settore applicabile.

Il valore della componente variabile annuale è correlato al conseguimento degli obiettivi finanziari e non finanziari, declinati attraverso la *Scorecard Individuale*, alla *performance* di redditività di Gruppo definita misurando l'Utile Netto Adjusted di Gruppo e al contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, valutato dal Consiglio di Amministrazione previo parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, sulla base del contributo alla redditività prospettica e ai rischi assunti e può raggiungere un max complessivo del 170% della remunerazione fissa, inclusiva di compensi e benefit.

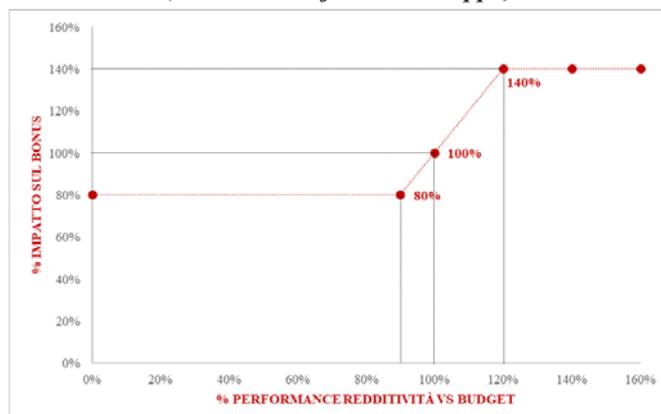
Di seguito, vista di insieme dei macro-obiettivi inseriti nelle *scorecard* individuali dei DIRS:



La *performance* di redditività del Gruppo ha un impatto diretto sulla componente variabile annuale teorica con un meccanismo di moltiplicazione/demoltiplicazione. In base a tale impostazione, l'entità della componente variabile annuale maturata viene determinata proporzionalmente ai risultati raggiunti dal Gruppo.

L'indicatore utilizzato per misurare tale *performance* è l'Utile Netto Adjusted di Gruppo (al lordo della componente variabile della remunerazione del personale del Gruppo) e può modificare in positivo o in negativo la componente variabile annuale teorica definita sulla base della *performance* individuale entro un range compreso tra 80% e 140%, corrispondente ad una redditività compresa tra il 90% e 120% del Budget, come rappresentato nel seguente grafico:

**Moltiplicatore / De-moltiplicatore della componente  
variabile annuale individuale in funzione della  
Performance di Redditività  
(Utile netto Adjusted di Gruppo)**

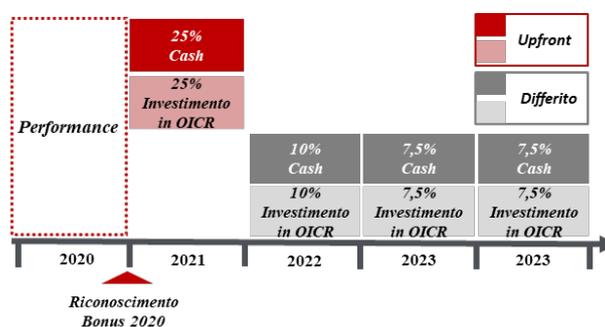


La componente variabile annuale viene integrata con il contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, la cui incidenza massima può raggiungere il 50% della Remunerazione Fissa. La valutazione del contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, sulla base dell'impatto sulla redditività prospettica ed i relativi rischi, avviene a cura del Consiglio di Amministrazione previo parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

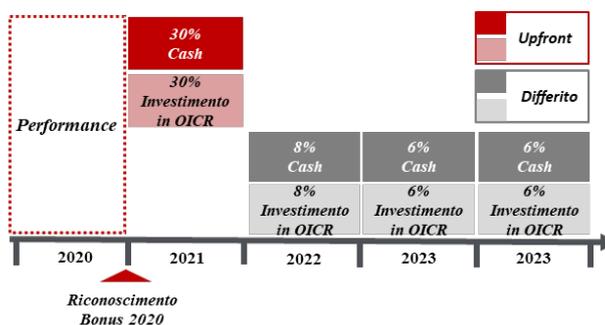
La componente variabile annuale complessiva, per effetto combinato del raggiungimento degli obiettivi di performance di cui sopra, del suddetto moltiplicatore e del contributo alla creazione del valore attraverso iniziative strategiche e/o di discontinuità, è in ogni caso contenuta nell'ambito della incidenza massima del 170% e può ridursi fino all'azzeramento.

La quota di componente variabile annuale maturata relativa all'attività svolta presso Anima SGR dai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, se superiore ad Euro 80.000, è corrisposta, in conformità con la normativa vigente, a seconda dell'incidenza relativa sulla remunerazione fissa, su un orizzonte di 3 anni, in Cash ed Investimenti in OICR, secondo i seguenti schemi:

**Componente variabile annuale maturata < 200% e >100% remunerazione fissa (quota Anima SGR)**



**Componente variabile annuale maturata < 100% remunerazione fissa (quota Anima SGR)**



## LTIP 2021-2023

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono beneficiari del LTIP 2021-2023. Il numero massimo di azioni potenzialmente maturabili per il ciclo 2021-2023 in caso di conseguimento di tutti gli obiettivi al livello massimo è di 525.306.

L'incidenza massima stimata del ciclo 2021-2023, stimata<sup>8</sup> alla data del 1 marzo 2021, è di 3,7 volte la Remunerazione Fissa.

La definizione dell'incentivo maturato avviene alla fine del Ciclo di Vesting triennale, in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi di performance previsti dal LTIP 2021-2023 (in linea con quanto rappresentato per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale).

Driver	KPI	Target	Livello di raggiungimento obiettivo	% Incentivazione	Peso Obiettivo
Shareholders' Alignment (Relative to Market KPIs)	TSR Anima vs. Financial Services Italia (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>1</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>1</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>1</sup> )	
			< Mediana	0%	
Sustainable Financials (Relative to Market KPIs)	TSR Anima vs. European Peers (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>1</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>1</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>1</sup> )	
			< Mediana	0%	
Sustainable Financials (Relative to Market KPIs)	Raccolta Netta – Gestioni Individuali <sup>2</sup> (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>3</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>3</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>3</sup> )	
			< Mediana	0%	
ESG (Non Relative to Market KPIs)	Raccolta Netta – Gestioni Collettive (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	>75%ile	> 75%ile	100% (90% <sup>3</sup> )	20%
			> Mediana e ≤ 75%ile	60%-100% (50%-90% <sup>3</sup> )	
			Mediana	60% (50% <sup>3</sup> )	
			< Mediana	0%	
ESG (Non Relative to Market KPIs)	PRI Assessment (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	Score medio 3.75 stelle <sup>4</sup>	≥ 3.75 stelle	100%	10%
			≥ 3 stelle e < 3.75 stelle	60-100%	
			< 3 stelle	0%	
			< 3	0%	
ESG (Non Relative to Market KPIs)	Anima Engagement Index, (al termine di ciascun Ciclo di Vesting)	Score medio 3.75 <sup>5</sup>	≥ 3.75	100%	10%
			≥ 3 e < 3.75	60%-100%	
			< 3	0%	
			< 3	0%	

Nel caso in cui la "% Incentivazione" dovesse essere rappresentata da un range, la percentuale di incentivazione effettivamente applicata sarà derivata come interpolazione lineare dei due estremi di tale range, avendo come riferimento il livello puntuale di raggiungimento dell'obiettivo conseguito.

<sup>1</sup> Soglia in caso di TSR assoluto negativo

<sup>2</sup> Al netto della raccolta del mandato di gestione individuale avente ad oggetto gli attivi sottostanti ai prodotti assicurativi del ramo I conferiti in gestione a Anima SGR da Poste Vita S.p.A. e/o da altre società del Gruppo Poste Italiane, ma inclusa invece nel computo, a scampo di equivoci, l'eventuale raccolta su gestioni collettive di Anima SGR in cui Poste Vita S.p.A. e/o altre società del Gruppo Poste Italiane investano attivi sottostanti ai prodotti assicurativi del ramo I.

<sup>3</sup> Soglia in caso di Raccolta Netta negativa

<sup>4</sup> Score medio realizzato da Anima SGR nei seguenti 3 moduli di PRI Assessment: "Investment And Stewardship Policy (including climate indicators)"; "Listed equity (LE)"; "Fixed income (FI)".

<sup>5</sup> Score medio realizzato da Anima nell'Anima Engagement Index valutato dal CdA attraverso la ponderazione di 3 fattori:

- la percezione dei dipendenti, rilevata attraverso una Employee Engagement survey indipendente
- inclusione e diversità di genere e di età, rilevata attraverso l'evoluzione dell'inclusione e diversità nei diversi segmenti professionali e manageriali
- retention dei talenti, rilevata attraverso il monitoraggio del tasso di retention del pool dei talenti

Le azioni attribuite in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi sono soggette ad un periodo di indisponibilità (lock-up) di 12 mesi, fatto salvo il fabbisogno per far fronte ad oneri di natura fiscale, previdenziale e regolamentare dovuti dal Beneficiario in occasione dell'attribuzione delle azioni.

Nell'ambito della componente variabile a medio-lungo termine dei Dirigenti con Responsabilità Strategica, permangono inoltre i cicli di assegnazione del LTIP 2018-20 iniziati rispettivamente nel 2019 e nel 2020.

Il Dirigente con Responsabilità Strategica decadrà, in via irrevocabile e definitiva, dai Diritti, che quindi si estinguono automaticamente e sono privati di qualsiasi effetto, e la Società sarà liberata da qualsivoglia obbligo o responsabilità nei suoi confronti in relazione al LTIP 2021-2023, in caso di cessazione del Rapporto di Lavoro che intervenga:

- qualora il Dirigente con Responsabilità Strategica si qualifichi come Good Leaver, fino (i) al 30 giugno 2022, per i Diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2021-23; (ii) al 30 giugno 2023, per i Diritti assegnati rispetto al

<sup>8</sup> Stima effettuata sulla base del prezzo dell'Azione Anima Holding, pari a Euro 3,98, registrato alla chiusura delle negoziazioni del 26 febbraio 2021, ultimo giorno di Borsa aperta prima di quello in cui si è tenuto il Consiglio di Amministrazione che ha approvato i risultati della Società per l'esercizio 2020 e la proposta di Piano LTIP 2021-2023.

Ciclo di Vesting 2022-24; e (iii) al 30 giugno 2024, per i Diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2023-25; o, comunque

- b. qualora il Dirigente con Responsabilità Strategica si qualifichi come “Bad Leaver”, in un qualsiasi momento. Per “Bad Leaver” si intende il Beneficiario il cui Rapporto di Lavoro sia cessato per effetto di licenziamento per giusta causa e/o di altri motivi soggettivi o per effetto di dimissioni volontarie per fattispecie diverse da quelle di cui alla definizione di Good Leaver.

Per “Good Leaver” si intende il Dirigente con Responsabilità Strategica il cui Rapporto di Lavoro sia cessato per una delle seguenti fattispecie:

- a. dimissioni per giusta causa ex art. 2119 cod. civ.; in via esemplificativa, le dimissioni si intendono per giusta causa anche se rassegnate in conseguenza di una riduzione dei poteri/mansioni ad esso conferiti tale da determinare un sostanziale esautoramento del ruolo del Dirigente con Responsabilità Strategica. A fini di chiarezza, si precisa che la risoluzione del Rapporto di Lavoro per ragioni riconducibili alla giustificatezza oggettiva o al giustificato motivo oggettivo integra una fattispecie di Good Leaver;
- b. risoluzione consensuale del Rapporto di Lavoro;
- c. risoluzione del Rapporto di Lavoro da parte del datore di lavoro, in assenza di giusta causa e/o di altri motivi soggettivi; e
- d. morte del Dirigente con Responsabilità Strategica o grave invalidità permanente.

Si precisa che i diritti, le azioni e gli eventuali proventi realizzati dal Dirigente con Responsabilità Strategica dalla cessione delle stesse, non saranno ricompresi nel computo degli istituti indiretti e differiti connessi al Rapporto di Lavoro, tra cui, in via esemplificativa, il trattamento di fine rapporto, il preavviso e la relativa indennità sostitutiva e le ulteriori indennità connesse alla cessazione del Rapporto di Lavoro, in quanto tale incidenza è già stata valutata al momento dell’assegnazione dei diritti.

Qualora il Dirigente con Responsabilità Strategica si qualifichi come Good Leaver, in caso di cessazione del Rapporto di Lavoro che intervenga successivamente (i) al 30 giugno 2022, per i Diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2021-23; (ii) al 30 giugno 2023, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2022-24; e (iii) al 30 giugno 2024, per i diritti assegnati rispetto al Ciclo di Vesting 2023-25, il Dirigente con Responsabilità Strategica manterrà il diritto di ricevere le azioni corrispondenti ai diritti che maturino alla rispettiva data di attribuzione delle azioni, con riduzione pro-rata temporis rispetto alla durata residua del relativo Ciclo di Vesting.

Qualora insorga una controversia sulla sussistenza o meno di una “giusta causa” e/o un “giustificatezza sorretta da motivi soggettivi” per la cessazione del Rapporto di Lavoro, si considererà “giusta causa” e/o “giustificatezza sorretta da motivi soggettivi” quella accertata giudizialmente con sentenza definitiva, passata in giudicato.

Le eventuali variazioni nel ruolo, nella funzione o nell’incarico, anche per effetto di modifiche organizzative, non daranno facoltà di ridurre i diritti assegnati al Dirigente con Responsabilità Strategica.

#### Linee Guida di Possesso Azionario DIRS

Si applicano inoltre ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche le linee guida di possesso azionario, di cui – come esposto – è destinatario anche l’Amministratore Delegato e Direttore Generale.

In virtù delle suddette linee guida di possesso azionario, ciascun Dirigente con Responsabilità Strategiche si impegna a mantenere almeno il 50% delle azioni rivenienti dal LTIP 2021-2023, senza considerare le azioni cedute per adempiere agli obblighi fiscali e contributivi, fino a che il controvalore delle azioni rivenienti dal Piano, o altrimenti dallo stesso acquisite, sia almeno pari al 75% della sua remunerazione fissa alle date di attribuzione delle azioni ai sensi del LTIP 2021-2023 e, successivamente, a mantenere tali azioni fino al termine in cui questo Beneficiario si qualifichi come Dirigente con Responsabilità Strategiche.

#### Benefits

La remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche prevede anche taluni Benefits, tra i quali sono compresi l’uso di autovettura aziendale, la polizza vita, le polizze infortuni, le coperture sanitarie integrative, i c.d. *flexible benefits* e i *ticket restaurant*; inoltre la Società ha sottoscritto la sopracitata polizza assicurativa D&O.

## 9. Trattamenti previsti in caso di cessazione / risoluzione e patti di non concorrenza

In linea generale, nel calcolo dei pagamenti di fine rapporto si tiene in considerazione la *performance* di lungo periodo in termini di creazione di valore per gli *Stakeholder*, considerando altresì qualsiasi requisito legale vigente, nonché le previsioni dei contratti collettivi o individuali di riferimento e ogni altra circostanza individuale incluse le motivazioni della cessazione. La presente Politica di Remunerazione stabilisce come importo massimo in termini di compensi in caso di cessazione / risoluzione 24 mensilità di remunerazione complessiva annua, calcolate sulla base dell'ultima Remunerazione Fissa e dalla media della remunerazione variabile del triennio.

Sono esclusi il costo azienda di quanto riconosciuto quale indennità sostitutiva del preavviso e dovuto per le altre competenze di fine rapporto (TFR, ferie non godute, etc.) ed eventuali compensi per patti di non concorrenza fino ad un massimo di 12 mensilità definiti, qualora ritenuto opportuno e nell'interesse della Società e/o delle sue controllate, dal Consiglio di Amministrazione previo parere del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni.

L'importo effettivo di tutti i suddetti compensi, fatta eccezione per l'indennità sostitutiva del preavviso e le altre competenze di fine rapporto, qualora definiti, è determinato dal Consiglio di Amministrazione, nell'interesse di lungo termine della Società e/o delle sue controllate, previo parere del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni e in linea con la Procedura per le Operazioni con Parti Correlate.

Non sono ad oggi in essere accordi individuali che prevedano ulteriori elementi retributivi in caso di cessazione/risoluzione del rapporto, né compensi per patti di non concorrenza.

Il contratto di lavoro subordinato dirigenziale è di norma a tempo indeterminato.

## 10. Malus e Claw-back

I piani di incentivazione attivati ai sensi della presente Politica di Remunerazione comprendono clausole in funzione delle quali, in caso di differimento di quote di componenti variabili, ciascuna quota è soggetta ad un meccanismo di correzione ex post (clausole di *Malus*) secondo il quale il relativo importo riconosciuto e/o la quota di eventuali strumenti finanziari attribuiti potranno essere decurtati in relazione al grado di conseguimento di specifici obiettivi economico-patrimoniali che misurano la sostenibilità nel tempo dei risultati conseguiti.

Allo stesso modo, relativamente ai piani di incentivazione attivati ai sensi della presente Politica di Remunerazione, la Società può chiedere la restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili (di breve e di medio-lungo termine siano esse monetarie o corrisposte attraverso strumenti finanziari) della remunerazione erogata nei confronti dei beneficiari nel caso si accerti che il grado di raggiungimento degli obiettivi di *performance* sia stato determinato sulla base di calcoli manifestamente errati o falsati, oppure a seguito di dolo e colpa grave degli stessi Beneficiari. Tali meccanismi di *Claw-back* sono attivabili per un periodo di 5 anni successivi all'erogazione degli importi.

## Relazione sui Compensi Corrisposti

La presente sezione Relazione sui Compensi Corrisposti (di seguito *la Relazione*) descrive i compensi riconosciuti relativamente all'esercizio 2020 e illustra in forma tabellare le informazioni quantitative, ai sensi dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti, Schemi 7-bis e 7-ter.

La presente illustra, dopo una disamina dei risultati di business del 2020, nominativamente per i compensi attribuiti agli Amministratori, ai Sindaci e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale ed in forma aggregata per i compensi attribuiti agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, le seguenti informazioni:

- nella prima parte, viene riportata la descrizione delle remunerazioni di competenza del 2020 per i ruoli sopracitati;
- nella seconda parte, vengono riportati analiticamente i compensi riconosciuti relativamente all'esercizio 2020, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e da società controllate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio 2020, eventualmente indicando un valore di stima per le componenti non oggettivamente quantificabili nell'esercizio.

I compensi descritti sono in linea con le previsioni della Relazione sulla Remunerazione sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea dei soci del 31 marzo 2020, ai sensi dell'art. 123-ter comma 6 del TUF, che si è espressa con voto favorevole.

La presente Relazione riporta altresì la tabella prevista dall'All. 3A, Schema 7-ter del Reg. Consob Emittenti indicativa delle partecipazioni detenute, nella Società e nelle società controllate, da Amministratori, Sindaci, Direttore Generale e dagli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche, nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona, risultanti dal libro dei Soci, dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni acquisite dagli interessati.

## **1. I risultati di Business 2020**

I dati economico-finanziari e di raccolta netta del Gruppo hanno dimostrato un elevato livello di resilienza dell'attività, con l'ottenimento per l'esercizio al 31 dicembre 2020 di risultati economici positivi e in crescita rispetto al 31 dicembre 2019, che confermano la stabilità del Gruppo anche in contesti di significativa incertezza macroeconomica e di volatilità dei mercati finanziari.

Il 2020 è stato un anno di importante crescita per il Gruppo, con ottimi risultati in termini di redditività e di efficienza operativa.

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo ha realizzato un utile netto consolidato pari a Euro 155,4 milioni, con un incremento di circa il 7% rispetto a Euro 145,8 milioni del precedente esercizio.

L'utile netto consolidato normalizzato di Gruppo (calcolato al fine di neutralizzare i principali effetti derivanti da costi e ricavi di natura non ricorrente, e/o non monetaria e/o non attinenti la gestione caratteristica del Gruppo, al netto dei rispettivi effetti fiscali) è pari a Euro 197,1 milioni, con un incremento di circa il 6% rispetto a Euro 185,1 milioni del precedente esercizio.

Inoltre, per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid-19, il Gruppo ha lavorato al fine di garantire la massima sicurezza per i propri dipendenti ed assicurare inoltre la continuità operativa dei processi. La sicurezza del personale è stata perseguita, oltre che per il tramite della fornitura di dispositivi di protezione individuale (mascherine) e l'installazione di schermi protettivi, dispenser di gel disinfettante e termo-scanner, anche con frequenti e specifici cicli di sanificazione degli uffici; inoltre, i dipendenti presenti negli uffici della sede di Milano hanno la possibilità di sottoporsi a controlli diagnostici di screening (rapid test/test sierologici/test nasofaringeo antigenico) volti all'individuazione di possibili infezioni da Covid-19. È stato utilizzato in modo significativo lo smart working, usufruito, quando necessario, anche da tutto o da larga parte del personale del Gruppo.

La strategia commerciale adottata dal Gruppo, incentrata sul costante supporto alla clientela e sulla prossimità ai collocatori, è stata fortemente integrata attraverso l'utilizzo massivo di webinar e piattaforme di comunicazione tecnologiche, che hanno contribuito a rassicurare e rafforzare le relazioni con la clientela e con i partner distributivi.

Si rinvia alla Relazione sulla gestione del Bilancio Consolidato Anima Holding al 31 dicembre 2020 per una descrizione dei principali fattori che hanno caratterizzato l'andamento della gestione nell'esercizio 2020.

## **2. Voci che Compongono la Remunerazione**

In questa sezione si fornisce la descrizione delle remunerazioni maturate nell'esercizio 2020.

### ***2.1. Remunerazione degli Amministratori***

Il compenso dei membri del Consiglio di Amministrazione è stato determinato dall'Assemblea ordinaria della Società nella seduta tenutasi in data 31 marzo 2020.

In particolare, l'Assemblea ordinaria ha deliberato di attribuire a ciascuno degli Amministratori un compenso pari ad Euro 50.000 lordi annui, escluso il Presidente al quale è riconosciuto un compenso fisso pari a Euro 160.000 lordi annui, oltre al rimborso delle spese sostenute nell'esercizio delle rispettive funzioni e ferma restando la facoltà del Consiglio di Amministrazione di attribuire agli Amministratori investiti di particolari cariche eventuali ulteriori compensi ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, c.c., sentito il parere del Collegio Sindacale.

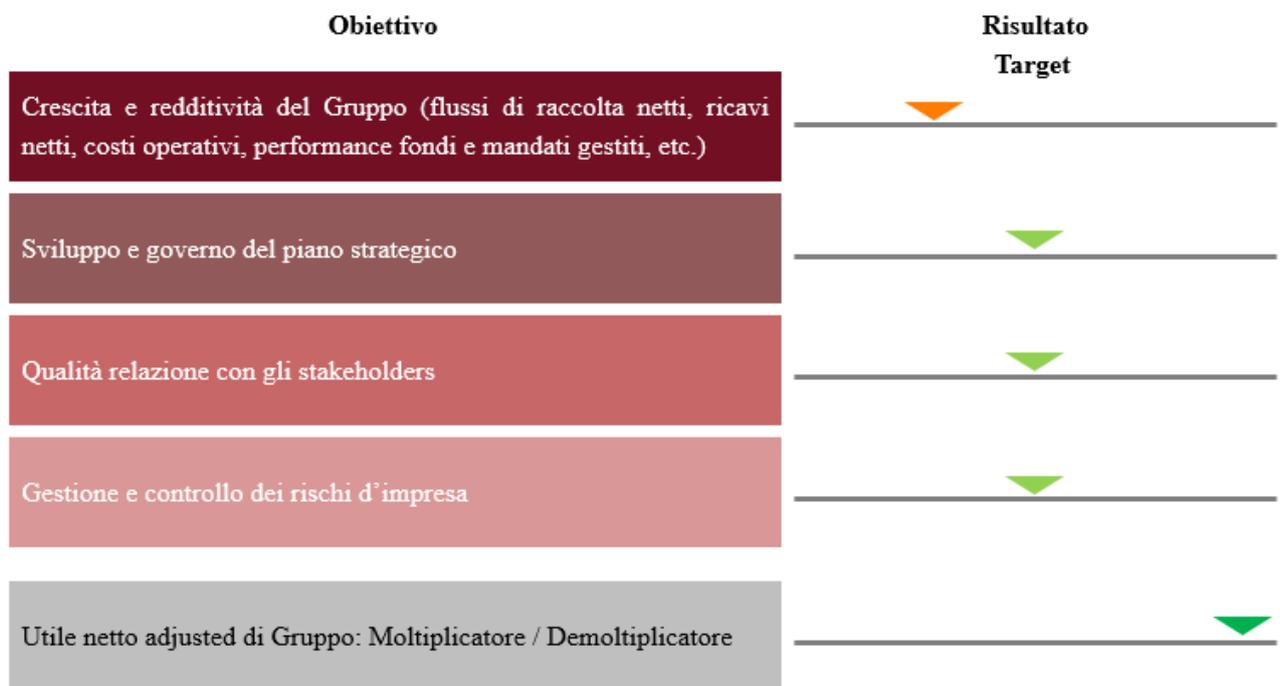
A tal proposito, il Consiglio di Amministrazione ha riconosciuto, subordinatamente al parere favorevole del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 c. c., un compenso annuo lordo pari a Euro 10.000 per ciascuno dei membri dei tre Comitati istituiti ("Nomine e Remunerazione", "Controlli Rischi e Sostenibilità" e "Parti Correlate") e pari ad Euro 15.000 per ognuno dei rispettivi Presidenti.

Per i compensi percepiti dagli Amministratori per eventuali cariche ricoperte nelle società controllate si rinvia alle Tabelle allegate. La Società ha sottoscritto inoltre la sopraccitata polizza D&O.

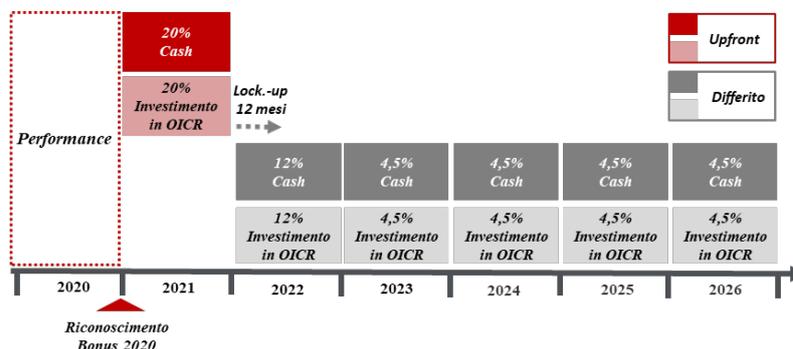
Nessun Amministratore non esecutivo figura tra i beneficiari del LTIP.

## 2.2. Remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale

Per il 2020, la componente fissa (su base annua e riconducibile a tutte le cariche ricoperte nelle società del Gruppo) attribuita all'Amministratore Delegato, Dott. A. Melzi d'Eril, nominato in data 3 aprile 2020, è pari ad Euro 550.000. Il Dott. Alessandro Melzi d'Eril, con riferimento all'esercizio 2020, ha conseguito una componente variabile annuale complessiva a livello di Gruppo pari ad Euro 609.000, tenuto conto dei risultati della *Scorecard* individuale e dell'applicazione del Moltiplicatore/Demoltiplicatore (Utile Netto Adjusted di Gruppo, al lordo della componente variabile della remunerazione del personale del Gruppo) come di seguito rappresentato:



La componente variabile annuale riferita all'attività svolta in Anima SGR, pari a Euro 283.000 (46% della componente variabile complessiva precedentemente evidenziata), verrà erogata in Cash ed investimenti in quote di OICR su un orizzonte temporale di 5 anni, come rappresentato nello schema seguente:



Il Dott. A. Melzi d'Eril è beneficiario del LTIP 2018-2020 della Società e, di conseguenza, assegnatario di 251.886 Units per il ciclo 2018-2020, 325.971 Units per il ciclo 2019-2021 e 325.970 Units per il ciclo 2020-2022.

Con particolare riferimento al ciclo 2018-2020 si specifica (i) che l'obiettivo relativo al Earning Per Share (EPS), per cui è prevista una ponderazione del 50%, non è stato raggiunto, (ii) che l'obiettivo relativo al Total Return to Shareholders (TRS), per cui è prevista una ponderazione del 25%, non è stato raggiunto e (iii) che l'obiettivo relativo al Livello della Raccolta Netta (LRN), per cui è prevista una ponderazione del 25%, è stato raggiunto con un livello del 60%. Sulla base di questi risultati il livello di Units complessivamente esercitabili è quindi pari al 15% del totale assegnato per il ciclo in parola.

Per maggiori dettagli sul LTIP 2018-2020 si rinvia al documento informativo redatto ai sensi dell'art. 114-bis del TUF e dell'art. 84-bis del Reg. Consob Emittenti e pubblicato sul sito internet della Società, all'indirizzo [www.animaholding.it](http://www.animaholding.it) (sez. *Investor Relations*).

La remunerazione dell'Amministratore Delegato prevede anche taluni Benefits, tra i quali sono compresi l'uso di autovettura aziendale, la polizza vita, le polizze infortuni, le coperture sanitarie integrative e i *ticket restaurant*; inoltre la Società ha sottoscritto la sopraccitata polizza assicurativa D&O. Si rinvia all'Allegato I per un'indicazione del valore di tali Benefits.

Indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto ed effetti della cessazione del rapporto sui diritti assegnati nell'ambito dei piani di incentivazione basati su strumenti finanziari da erogare per cassa.

Non sono stati stipulati accordi tra la Società e l'Amministratore Delegato (così come per nessun membro del CdA) che prevedano indennità in caso di dimissioni o licenziamento/revoca senza giusta causa o qualora il rapporto di lavoro cessi a seguito di un'offerta pubblica di acquisto. Per gli effetti della cessazione del rapporto nell'ambito del LTIP 2018-2020 si rinvia al citato documento informativo relativo al LTIP.

Si segnala che in data 27 marzo 2020 la Società ha raggiunto un accordo relativo alla cessazione del rapporto di lavoro subordinato del dott. Marco Carreri, precedente Amministratore Delegato della Società, con la società controllata ANIMA SGR S.p.A. ("ANIMA SGR"), anche in considerazione della volontà espressa in precedenza dal dott. Carreri di non volersi ricandidare per un ulteriore mandato per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di ANIMA Holding.

Il Consiglio di Amministrazione di ANIMA Holding, dopo aver compiuto le necessarie valutazioni, previo parere favorevole del Comitato Nomine e Remunerazione, del Comitato Parti Correlate (in quanto predetto accordo si configura come una operazione con parte correlata di minore rilevanza, ai sensi della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate di ANIMA Holding) e del Collegio Sindacale, ha deliberato di raggiungere un accordo complessivo con il dott. Carreri.

L'accordo prevede la corresponsione, a seguito della cessazione del rapporto di lavoro in qualità di Direttore Generale di ANIMA SGR con effetto dal 31 marzo 2020, in concomitanza con la cessazione del ruolo di Amministratore Delegato di ANIMA Holding (con effetto dalla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione da parte dell'Assemblea dei Soci del 31 marzo 2020) ed in Anima SGR stessa, di una somma lorda di Euro 1.295.000, oltre a quanto maturato a titolo di retribuzione sino alla data di cessazione, alle competenze di fine rapporto e all'indennità sostitutiva del preavviso calcolata come per legge e CCNL. Infine, è stato stipulato con il dott. Carreri un patto di non concorrenza e divieto di storno di personale della durata di 12 mesi a fronte di un corrispettivo lordo pari a Euro 400.000. La corresponsione dei suddetti importi è stata definita sulla base dell'accordo concluso fra le parti e nei termini delle vigenti politiche di remunerazione di Anima Holding e di Anima SGR in particolare (quest'ultima "Politica di Remunerazione"). Si precisa che, ai sensi della Politica di Remunerazione di Anima SGR e a valere sui suddetti importi complessivi, l'importo di Euro 1.480.000 è attribuito parte in forma monetaria e parte in OICR gestiti dal Gruppo Anima e in maniera differita su un periodo di 5 anni.

Il dott. Carreri ha conservato pro-quota i diritti assegnati nell'ambito del Piano di incentivazione "LTIP 2018-2020" e riferiti alle Units del ciclo 2018-2020, nei termini e alle condizioni disciplinati nel Documento Informativo a disposizione del pubblico sul sito internet [www.animaholding.it](http://www.animaholding.it).

Per ulteriori informazioni, si rimanda alle tabelle di disclosure quantitativa di cui all'All. I.

### 2.3. Remunerazione dei Sindaci

L'Assemblea Ordinaria della Società, nella seduta tenutasi il 31 marzo 2020, ha deliberato di attribuire al Presidente del Collegio Sindacale un compenso annuo lordo onnicomprensivo di Euro 80.000 ed a ciascun Sindaco Effettivo un compenso annuo lordo onnicomprensivo di Euro 53.000, pagabile in funzione del periodo di mantenimento della carica alla fine di ciascun esercizio, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'esercizio delle funzioni.

Non sono previsti Benefits a favore dei Sindaci; si segnala che, anche a loro favore, è stata sottoscritta la sopraccitata polizza assicurativa D&O.

### 2.4. Remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Per l'esercizio 2020 la Società aveva individuato tre Dirigenti con Responsabilità Strategiche, la cui remunerazione fissa complessiva a livello di Gruppo è determinata sulla base di un rapporto di lavoro dipendente in essere con la Società (per il Group CFO & HR Director) e la controllata Anima SGR (per il Condirettore Generale e Responsabile Business Development e per il Responsabile Markets & Investments), oltre a cariche di Consigliere ricoperte presso le controllate.

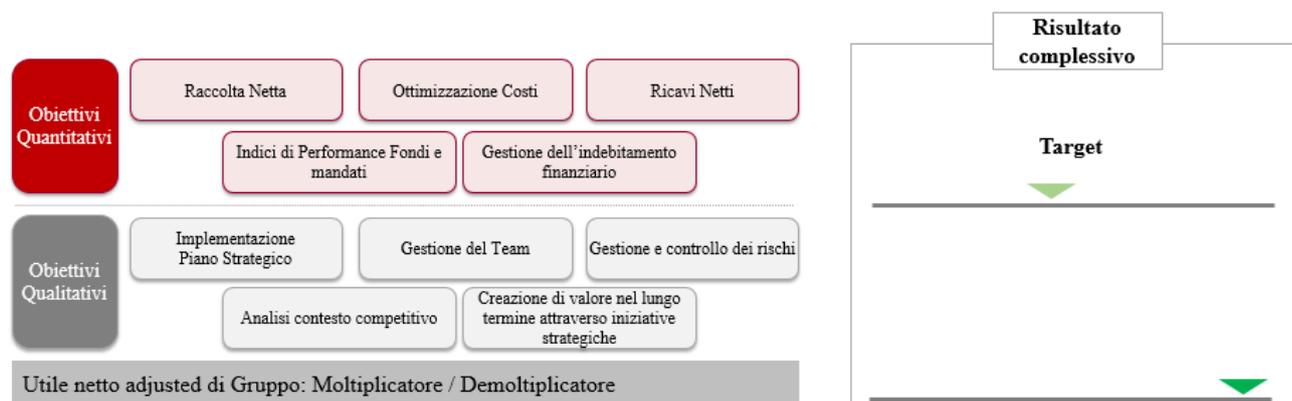
Tale remunerazione fissa complessiva (su base annua) ammonta ad Euro 895.000. Si segnala inoltre che per le cariche di Consigliere delle SICAV ANIMA Funds Plc e Gestielle Investment SICAV, promosse da società del Gruppo, al Group CFO & HR Director e al Responsabile Business Development sono stati attribuiti dalle SICAV compensi fissi complessivi pari ad Euro 60.000.

La remunerazione variabile complessiva dei tre Dirigenti con Responsabilità Strategiche riconosciuta per l'esercizio 2020 ammonta ad Euro 950.000.

La remunerazione variabile correlata all'attività svolta dal Condirettore Generale e Responsabile Business Development e dal Responsabile Markets & Investments, come dipendenti della controllata Anima SGR, e dal Group CFO & HR Director quale Direttore Finance (in regime di distacco) della controllata Anima SGR, sarà erogata in conformità alle disposizioni di cui alla normativa di settore applicabile.

La componente variabile annuale riferita all'attività svolta in Anima SGR è pari a Euro 513.000 (54% della componente variabile complessiva precedentemente evidenziata).

Si evidenzia che, per la quantificazione delle componenti variabili, il Comitato per le Nomine e la Remunerazione della Società ed il Comitato per la Remunerazione della controllata Anima SGR, per quanto di competenza, in sede di esame annuale delle risultanze del sistema premiante, hanno proposto l'assegnazione della suddetta componente variabile in funzione dei risultati raggiunti nelle Scorecard individuali, inclusive di obiettivi di Gruppo (ricavi netti con esclusione delle eventuali commissioni d'incentivo, costi operativi vs. budget, flussi di raccolta netta, performance lorde dei portafogli gestiti (fondi, mandati istituzionali e gestioni patrimoniali) vs. benchmark) ed individuali.

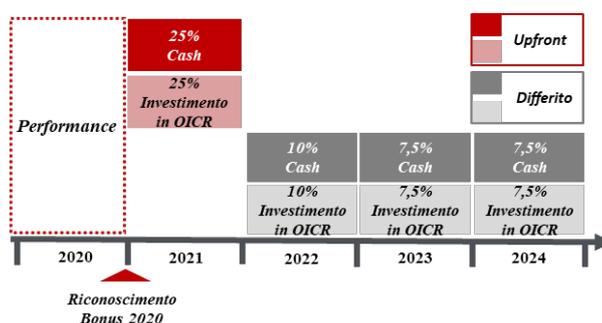


I Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono beneficiari del LTIP 2018-2020 della Società e, conseguentemente, assegnatari nel loro insieme di complessive n. 492.578 Units per il ciclo 2018-2020, n. 478.091 Units per il ciclo 2019-2021, n. 478.089 Units per il ciclo 2020-2022.

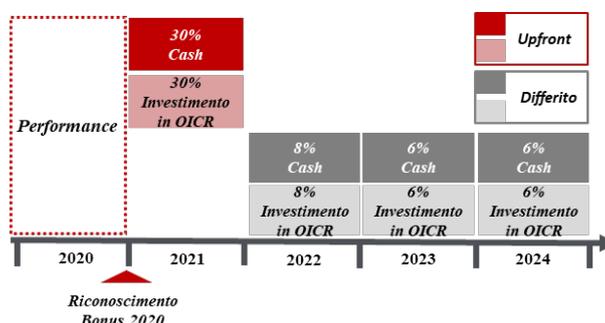
Con particolare riferimento al ciclo 2018-2020 si specifica (i) che l'obiettivo relativo al Earning Per Share (EPS), per cui è prevista una ponderazione del 50%, non è stato raggiunto, (ii) che l'obiettivo relativo al Total Return to Shareholders (TRS), per cui è prevista una ponderazione del 25%, non è stato raggiunto e (iii) che l'obiettivo relativo al Livello della Raccolta Netta (LRN), per cui è prevista una ponderazione del 25%, è stato raggiunto con un livello del 60%. Sulla base di questi risultati il livello di Units complessivamente esercitabili è quindi pari al 15% del totale assegnato per il ciclo in parola.

La quota maturata relativa all'attività svolta presso Anima SGR dai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, se superiore ad Euro 80.000, verrà corrisposta, in conformità con la normativa vigente, su un orizzonte di 3 anni, in Cash ed Investimenti in OICR, secondo i seguenti schemi:

**Componente variabile annuale maturata < 200% e >100% remunerazione fissa (quota Anima SGR)**



**Componente variabile annuale maturata < 100% remunerazione fissa (quota Anima SGR)**



Indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto ed effetti della cessazione del rapporto sulle Units assegnate nell'ambito dei piani di incentivazione basati su strumenti finanziari da erogare per cassa.

Non sono stati stipulati accordi tra la Società e i Dirigenti con Responsabilità Strategiche che prevedano indennità in caso di dimissioni o licenziamento/revoca senza giusta causa o qualora il rapporto di lavoro cessi a seguito di un'offerta pubblica di acquisto. Per gli effetti della cessazione del rapporto nell'ambito del LTIP 2018-2020 si rinvia al relativo documento informativo.

La remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche prevede anche taluni Benefits, tra i quali sono compresi l'uso di autovettura aziendale, la polizza vita, le polizze infortuni, le coperture sanitarie integrative, i c.d. *flexible benefits* e i *ticket restaurant*; inoltre la Società ha sottoscritto la sopraccitata polizza assicurativa D&O. Si rinvia all'Allegato I per un'indicazione del valore di tali Benefits.

### 3. Trend Performance aziendale – Remunerazione Amministratore Delegato – Remunerazione dei dipendenti

In linea con il requisito normativo introdotto dalla CONSOB nell'aggiornamento del Regolamento Emittenti, alla luce dei risultati di performance aziendale rappresentati al par. 1 e dei livelli di remunerazione appena evidenziati, si riportano di seguito in forma tabellare di confronto della variazione annuale di:

- risultati consolidati di Gruppo (espressi in termini di Asset under Management, Ricavi netti, EBITDA, Utile Netto Reported e Utile Netto Adjusted, per gli anni 2019 e 2020):

Indicatore (mln €)	Dato consuntivo		Variazione 2019-2020
	2019	2020	
AuM EoP (mld €)	185,7	194,3	5%
Ricavi	358,3	380,2	6%
EBITDA	277,7	299,1	8%
Utile Netto Reported	145,8	155,4	7%
Utile Netto Adjusted	185,1	197,1	6%

- remunerazione totale dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

Nominativo	Carica	Remunerazione Totale €		Variazione 2019-2020	Eventuali commenti
		2019	2020		
Livio Raimondi	Presidente Consiglio di Amministrazione di Anima Holding e Anima SGR + Comitati	288.000	281.415	-2%	Rinnovo della cariche nel corso dell'anno 2020
Alessandro Melzi d'Eril	Amministratore Delegato e Direttore Generale di Anima Holding/Anima SGR e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Anima Alternative SGR	617.991	1.135.694	84%	Nominato Amm. Delegato di Anima Holding/Anima SGR e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Anima Alternative SGR in corso dell'anno 2020
Paolo Braghieri	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding + Comitati	-	45.164	N.A.	Nominato Consigliere di Amministrazione di Anima Holding in corso dell'anno 2020
Giovanni Bruno	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding	-	1.913	N.A.	Nominato Consigliere di Amministrazione di Anima Holding in corso dell'anno 2020
Maria Luisa Mosconi	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding e di Anima SGR + Comitati	-	23.975	N.A.	Nominata Consigliere di Amministrazione di Anima Holding/Anima SGR in corso dell'anno 2020
Karen Sylvie Nahum	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding + Comitati	60.000	59.918	0%	Rinnovo della carica nel corso dell'anno 2020
Francesca Pasinelli	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding/Anima SGR/Anima Alternative SGR + Comitati	105.000	96.925	-8%	Rinnovo della cariche in Anima Holding e Anima SGR nel corso del 2020 e nominata nel Consiglio di Amministrazione di Anima Alternative SGR nel corso del 2020
Filomena Passeggio	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding + Comitati	-	48.894	N.A.	Nominata Consigliere di Amministrazione di Anima Holding in corso dell'anno 2020
Francesco Valsecchi	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding + Comitati	60.345	59.918	-1%	Rinnovo della carica nel corso dell'anno 2020
Gianfranco Venuti	Consigliere di Amministrazione di Anima Holding/Anima SGR	70.000	70.000	0%	Rinnovo della cariche nel corso dell'anno 2020
Mariella Tagliabue	Presidente del Collegio Sindacale di Anima Holding	80.000	80.000	0%	Rinnovo della carica nel corso dell'anno 2020
Gabriele Camillo Erba	Sindaco Effettivo di Anima Holding e Presidente del Collegio sindacale di Anima SGR	-	77.311	N.A.	Nominato Sindaco effettivo di Anima Holding e Presidente del Collegio Sindacale di Anima SGR nel corso dell'anno 2020
Claudia Rossi	Sindaco Effettivo di Anima Holding e di Anima SGR	-	64.863	N.A.	Nominata Sindaco effettivo di Anima Holding e di Anima SGR nel corso dell'anno 2020

- remunerazione annua lorda media, parametrata sui dipendenti a tempo pieno (*full time equivalent*), ad esclusione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale

I compensi corrisposti sono indicati in dettaglio nella colonna "Totale (6) della TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche"

Scope	Numero dipendenti		Remunerazione Annua Lorda migliaia €		Remunerazione Annua Lorda Media migliaia €		Variazione 2019-2020	Eventuali commenti
	2019	2020	2019	2020	2019	2020		
Gruppo Anima	309	314	21.540	22.533	69,7	71,8	3%	Numero medio dei dipendenti in forza nell'anno; Remunerazione Annua Lorda Media= Remunerazione Annua Lorda/Numero dipendenti medio

#### **4. Rappresentazione dei Compensi Corrisposti**

Di seguito (cfr. Allegato I) si forniscono gli elementi richiesti in relazione agli obblighi di informativa previsti dallo Schema 7bis dell'All. 3A del Reg. Consob in materia di Emittenti (Del. 11971/1999, come aggiornato in data 11 dicembre 2020), in materia di compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, anche da società controllate dalla Società.

p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

**Livio Raimondi**

# **Allegato I**

TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

Cognome e Nome	Carica	Societa' Partecipata	Numero Azioni Possedute alla fine dell'Esercizio Precedente	Numero Azioni Acquistate	Numero Azioni Vendute	Numero Azioni Possedute alla Fine dell'Esercizio In Corso
Alessandro Melzi D'Eril	Amm. Delegato e Direttore Generale	Anima Holding S.p.A.	279.941	21.000		300.941

TABELLA 2: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategica

Numero Dirigenti con Responsabilità Strategica	Societa' Partecipata	Numero Azioni Possedute alla fine dell'Esercizio Precedente	Numero Azioni Acquistate	Numero Azioni Vendute	Numero Azioni Possedute alla Fine dell'Esercizio In Corso
3	Anima Holding S.p.A.	460.269	59.000		519.269

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

		Compensi (Euro)										
Nome e cognome (A)	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (C)	Scadenza della carica (D)	Componenti variabili non equity (3)							Totale (6)	Fair value dei compensi equity (7)	Indennità di fine carica o di cessaz. rapporto di lavoro (8)
			Componenti fissi (1)	Compensi per la partecipazione ai comitati (2)	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari (4)	Altri compensi (5)				
Carica ricoperta (B)												
<b>(I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>												
<b>Livio Raimondi</b>		Totale	160.000	22.296	-	-	-	-	-	182.296	-	-
Presidente Consiglio di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	40.000							40.000		
Presidente Consiglio di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	120.000							120.000		
Presidente del Comitato controllo e rischi	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		3.689						3.689		
Membro del Comitato controllo, rischi e sostenibilità	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.459						7.459		
Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		3.689						3.689		
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.459						7.459		
<b>Marco Carreri</b>		Totale	27.049	-	-	-	-	-	-	27.049	-	200.000
Amministratore Delegato	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	14.754							14.754		200.000
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295							12.295		
<b>Alessandro Melzi d'Eril</b>		Totale	433.114	-	548.000	-	-	29.809	-	1.010.923	408.799	-
Amministratore Delegato	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	44.754		141.000					185.754		
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	37.705							37.705		
Direttore Generale	01.01.2020-31.12.2020	Tempo Indeterminato	350.655 (**)	-	407.000 (**b)	-	-	29.809 (*1)	-	787.464	408.799	
<b>Paolo Braghieri</b>		Totale	45.164	-	-	-	-	-	-	45.164	-	-
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	37.705							37.705		
Membro del Comitato Parti Correlate	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	7.459							7.459		
<b>Giovanni Bruno</b>		Totale	1.913	-	-	-	-	-	-	1.913	-	-
Consigliere di Amministrazione	18.12.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	1.913							1.913		
<b>Maria Luisa Mosconi</b>		Totale	16.516	-	-	-	-	-	-	16.516	-	-
Consigliere di Amministrazione	30.09.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	12.705							12.705		
Presidente del Comitato controllo, rischi e sostenibilità	30.09.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	3.811							3.811		
<b>Karen Sylvie Nahum</b>		Totale	50.000	9.918	-	-	-	-	-	59.918	-	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295							12.295		
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	37.705							37.705		
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.459						2.459		
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.459						7.459		
<b>Francesca Pasinelli</b>		Totale	33.470	15.505	-	-	-	-	-	48.975	-	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295							12.295		
Consigliere di Amministrazione	30.07.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	21.175							21.175		
Presidente del Comitato controllo e rischi	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.459						2.459		
Membro del Comitato Parti Correlate	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.459						2.459		
Membro del Comitato Parti Correlate	30.07.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		4.235						4.235		

Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione	30.07.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	6.352			6.352		
<b>Filomena Passeggio</b>		<b>Totale</b>	<b>37.705</b>	<b>11.189</b>	-	-	<b>48.894</b>	-
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	37.705			37.705		
Presidente del Comitato Parti Correlate	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		11.189		11.189		
<b>Francesco Valsecchi</b>		<b>Totale</b>	<b>50.000</b>	<b>9.918</b>	-	-	<b>59.918</b>	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295			12.295		
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	37.705			37.705		
Membro del Comitato controllo e rischi	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.459		2.459		
Membro del Comitato controllo, rischi e sostenibilità	03.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.459		7.459		
<b>Gianfranco Venuti (a1)</b>		<b>Totale</b>	<b>50.000</b>	-	-	-	<b>50.000</b>	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295			12.295		
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	37.705			37.705		
<b>Rita Laura D'Ecclesia</b>		<b>Totale</b>	<b>18.716</b>	<b>5.492</b>	-	-	<b>24.208</b>	-
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-14.08.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	18.716			18.716		
Presidente del Comitato controllo, rischi e sostenibilità	03.04.2020-14.08.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		5.492		5.492		
<b>Antonello Di Mascio (b1)</b>		<b>Totale</b>	<b>12.295</b>	-	-	-	<b>12.295</b>	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295			12.295		
<b>Patrizia Grieco</b>		<b>Totale</b>	<b>21.721</b>	<b>10.656</b>	-	-	<b>32.377</b>	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.295			12.295		
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-07.06.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	9.426			9.426		
Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione	03.04.2020-07.06.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		2.705		2.705		
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.459		2.459		
Presidente del Comitato Parti Correlate	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		3.689		3.689		
Membro del Comitato Parti Correlate	03.04.2020-07.06.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		1.803		1.803		
<b>Guido Guzzetti</b>		<b>Totale</b>	<b>12.432</b>	<b>2.486</b>	-	-	<b>14.918</b>	-
Consigliere di Amministrazione	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	12.432			12.432		
Membro del Comitato Parti Correlate	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.486		2.486		
<b>Melany Libraro (a1)</b>		<b>Totale</b>	<b>33.470</b>	-	-	-	<b>33.470</b>	-
Consigliere di Amministrazione	31.03.2020-30.11.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	33.470			33.470		
<b>Mariella Tagliabue</b>		<b>Totale</b>	<b>80.000</b>	-	-	-	<b>80.000</b>	-
Presidente del Collegio Sindacale	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	19.672			19.672		
Presidente del Collegio Sindacale	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	60.328			60.328		
<b>Gabriele Camillo Erba</b>		<b>Totale</b>	<b>39.967</b>	-	-	-	<b>39.967</b>	-
Sindaco Effettivo	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	39.967			39.967		
<b>Claudia Rossi</b>		<b>Totale</b>	<b>39.967</b>	-	-	-	<b>39.967</b>	-
Sindaco Effettivo	31.03.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	39.967			39.967		
<b>Tiziana Di Vincenzo</b>		<b>Totale</b>	<b>13.250</b>	-	-	-	<b>13.250</b>	-
Sindaco Effettivo	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	13.250			13.250		
<b>Antonio Taverna</b>		<b>Totale</b>	<b>13.033</b>	-	-	-	<b>13.033</b>	-
Sindaco Effettivo	01.01.2020-30.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	13.033			13.033		
<b>Altri Dirigenti con responsabilità Strategica (c1)</b>		<b>Tempo Indeterminato</b>	<b>862.141 (***)</b>	<b>950.000 (****)</b>	<b>102.343 (*1)</b>	<b>1.914.484</b>	<b>682.771</b>	<b>-</b>

<b>(I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>	<b>2.051.923</b>	<b>87.460</b>	<b>1.498.000</b>	<b>-</b>	<b>132.152</b>	<b>-</b>	<b>3.769.535</b>	<b>1.091.570</b>	<b>200.000</b>
--	------------------	---------------	------------------	----------	----------------	----------	------------------	------------------	----------------

Compensi (Euro)

Nome e cognome (A)	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (C)	Scadenza della carica (D)	Componenti variabili non equity (3)						Fair value dei compensi equity (7)	Indennità di fine carriera o di cessaz. rapporto di lavoro (8)
			Compensi fissi (1)	Compensi per la partecipazione ai comitati (2)	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari (4)	Altri compensi (5)		

**(II) Compensi da controllate o collegate:**

Livio Raimondi			80.000	19.119	-	-	-	-	99.119	-	-
Presidente Consiglio di Amministrazione (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	21.421						21.421		
Presidente Consiglio di Amministrazione (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	58.579						58.579		
Presidente del Comitato controlli interni (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		2.486					2.486		
Membro del Comitato controlli e rischi - Amministratori Indipendenti (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		3.661					3.661		
Presidente del Comitato Remunerazioni (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		1.243					1.243		
Presidente del Comitato Nomine (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.322					7.322		
Membro del Comitato Ammin. indipendenti (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		746					746		
Membro del Comitato Remunerazioni (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		3.661					3.661		
<b>Marco Carreri</b>		<b>Totale</b>	<b>135.667</b>	<b>1.243</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.707</b>	<b>-</b>	<b>151.617</b>	<b>190.683</b>	<b>1.950.000</b>
Amministratore Delegato (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	9.945						9.945		
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	4.973						4.973		
Membro del Comitato controlli interni (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		1.243					1.243		
Direttore generale (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Tempo Indeterminato	120.749 (**)				14.707 (*1)		135.456	190.683	1.950.000
<b>Alessandro Melzi d'Eril</b>		<b>Totale</b>	<b>62.528</b>	<b>1.243</b>	<b>61.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>124.771</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Presidente Consiglio di Amministrazione (Anima Alternative SGR)	13.02.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	13.238						13.238		
Amministratore Delegato (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	29.290		61.000				90.290		
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	14.645						14.645		
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	5.355						5.355		
Membro del Comitato controlli interni (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		1.243					1.243		
<b>Antonello Di Mascio (b1)</b>		<b>Totale</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	5.355						5.355		
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	14.645						14.645		
<b>Maria Luisa Mosconi</b>		<b>Totale</b>	<b>4.973</b>	<b>2.486</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	02.10.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	4.973						4.973		
Membro del Comitato controlli e rischi - Amministratori Indipendenti (Anima SGR)	02.10.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		1.243					1.243		
Membro del Comitato Nomine (Anima SGR)	02.10.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		1.243					1.243		
<b>Francesca Pasinelli</b>		<b>Totale</b>	<b>33.238</b>	<b>14.712</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47.950</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019	5.355						5.355		

Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	14.645						14.645	
Consigliere di Amministrazione (Anima Alternative SGR)	13.02.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022	13.238						13.238	
Presidente del Comitato Ammin. Indipendenti (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		1.243					1.243	
Membro del Comitato Nomine (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		3.661					3.661	
Presidente del Comitato Remunerazione (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.322					7.322	
Membro del Comitato controlli Interni (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		1.243					1.243	
Membro del Comitato Remunerazioni (Anima SGR)	01.01.2020-31.03.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		1.243					1.243	
<b>Gianfranco Venuti (a1)</b>		<b>Totale</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		5.355					5.355	
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		14.645					14.645	
<b>Rita Laura D'Eccelesia</b>		<b>Totale</b>	<b>7.049</b>	<b>3.524</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.573</b>	<b>-</b>
Consigliere di Amministrazione (Anima SGR)	08.04.2020-14.08.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		7.049					7.049	
Membro del Comitato controlli e rischi - Amministratori Indipendenti (Anima SGR)	08.04.2020-14.08.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		1.762					1.762	
Membro del Comitato Nomine (Anima SGR)	08.04.2020-14.08.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		1.762					1.762	
<b>Tiziana Di Vincenzo</b>		<b>Totale</b>	<b>56.063</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.063</b>	<b>-</b>
Presidente del Collegio sindacale (Anima Alternative SGR)	13.02.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		22.063					22.063	
Sindaco Effettivo (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		9.104					9.104	
Sindaco Effettivo (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		24.896					24.896	
<b>Gabriele Camillo Erba</b>		<b>Totale</b>	<b>37.344</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37.344</b>	<b>-</b>
Presidente del Collegio sindacale (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		37.344					37.344	
<b>Claudia Rossi</b>		<b>Totale</b>	<b>24.896</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.896</b>	<b>-</b>
Sindaco Effettivo (Anima SGR)	08.04.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		24.896					24.896	
<b>Antonio Taverna</b>		<b>Totale</b>	<b>31.306</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.306</b>	<b>-</b>
Presidente del Collegio sindacale (Anima SGR)	01.01.2020-07.04.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2019		13.656					13.656	
Sindaco Effettivo (Anima Alternative SGR)	13.02.2020-31.12.2020	Approvazione Bilancio 31/12/2022		17.650					17.650	
<b>(II) Compensi da controllate o collegate:</b>			<b>513.064</b>	<b>42.327</b>	<b>61.000</b>	<b>-</b>	<b>14.707</b>	<b>-</b>	<b>631.098</b>	<b>190.683</b>
<b>(III) Totale</b>			<b>2.564.987</b>	<b>129.787</b>	<b>1.559.000</b>	<b>-</b>	<b>146.859</b>	<b>-</b>	<b>4.400.633</b>	<b>1.282.253</b>

Note:

(a1) Emolumento corrisposto al gruppo Banco BPM

(b1) Emolumento corrisposto al gruppo Poste Italiane

(c1) Nel corso del 2020 gli "Altri Dirigenti con responsabilità strategica" identificati sono n° 3.

(\*) Importo riferito ai compensi per lavoro dipendente erogati dall'Emittente (anche per l'attività prestata presso Anima SGR come Direttore Generale attraverso il regime di distacco del personale) e comprensivo di eventuali liquidazioni di festività sopresse e/o festività cadenti di domenica

(\*\*b) Importo riferito ai compensi variabili per lavoro dipendente erogati dall'Emittente (anche per l'attività prestata presso Anima SGR come Direttore Generale attraverso il regime di distacco di personale)

(\*\*\*) Importo riferito ai compensi per lavoro dipendente erogati dall'Emittente e da società controllate (comprensivo di eventuali liquidazioni di festività sopresse e/o festività cadenti di domenica) e gli emolumenti come Consiglieri di Amministrazione da società controllate

(\*\*\*\*) Importo riferito ai compensi variabili per lavoro dipendente erogati dall'Emittente e da società controllate

(1\*) Importo riferito ai fringe benefit, comprese le polizze assicurative, il contributo aggiuntivo al fondo pensione, i tickets restaurant e per gli "Altri dirigenti strategici" i flexible benefit:

TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

			Strumenti finanziari assegnati negli anni precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
A	B	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e Cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione (b)	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione (euro)	Numero e tipologia di strumenti finanziari (a)	Numero e tipologia di strumenti finanziari (a)	Valore alla data di maturazione	Fair value (b)
Alessandro Melzi D'Eril	Amministratore delegato e Direttore Generale di Anima Holding e di Anima SGR	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	223.899 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2020	27.987 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	28.547	dalla data di assegnazione alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2020	07/05/2020	3,29				106.023
Alessandro Melzi D'Eril	Amministratore delegato e Direttore Generale di Anima Holding e di Anima SGR	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	217.314 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2021	108.657 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	156.242	dalla data di assegnazione alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2021	07/05/2020	3,29				169.248
Alessandro Melzi D'Eril	Amministratore delegato e Direttore Generale di Anima Holding e di Anima SGR	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	217.313 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2022	108.657 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	160.587	dalla data di assegnazione alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2022	07/05/2020	3,29				133.528
Marco Carreri (1)	Amministratore delegato di Anima Holding e di Anima SGR, Direttore Generale di Anima SGR	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	447.798 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2020						397.421 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	50.377 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	190.683	190.683
Marco Carreri (1)	Amministratore delegato di Anima Holding e di Anima SGR, Direttore Generale di Anima SGR	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	434.628 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2021						434.628 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.			
Marco Carreri (1)	Amministratore delegato di Anima Holding e di Anima SGR, Direttore Generale di Anima SGR	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	434.627 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2022						434.627 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.			
	Dirigenti con Responsabilità Strategiche (n° 3)	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	492.578 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2020									209.751
	Dirigenti con Responsabilità Strategiche (n° 3)	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	478.091 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2021									257.769
	Dirigenti con Responsabilità Strategiche (n° 3)	LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)	478.089 Diritti per l'attribuzione a titolo gratuito di azioni Anima Holding S.p.A.	dal 21/06/2018 alla data dell'Assemblea che approva il Bilancio di Anima Holding 31/12/2022									215.251
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)											370.678
(II) Compensi da controllate e collegate		LTIP 2018-2020 (data delibera assemblea 21-06-2018)											911.575
(III) Totale													1.282.253

(a) Azioni  
(b) Per la metodologia di determinazione del Fair Value si rimanda al Bilancio Consolidato 2020 - Parte A - Politiche Contabili - A2 Parte relativa alle principali voci di Bilancio - Altre informazioni - Pagamenti basati su azioni - LITP.  
tale Fair Value non rappresenta il valore da corrispondere ai beneficiari di piani azionari / valore di mercato dell'azione Anima Holding, bensì il costo che il Gruppo contabilizza - secondo un criterio di competenza e durante il periodo di maturazione - in applicazione del principio contabile internazionale IFRS2.  
(1) Con riferimento al Dott. Carreri, in data 31 marzo 2020 sono cessate le cariche da lui ricoperte nell'Emittente e in Anim SGR: ai sensi del Regolamento del Piano LTIP 2018-2020 il Dott. Carreri è stato considerato un "good leaver" e ha mantenuto una quota parte dei Diritti il cui vesting era previsto scadesse alla data dell'Assemblea che approverà il Bilancio di Anima Holding al 31/12/2020. Per tutti gli altri Diritti assegnati al Dott. Carreri dall'Assemblea della Società in data 21-06-2018, ai sensi del Regolamento del Piano LTIP 2018-2020, l'assegnazione dei Diritti è decaduta e pertanto non saranno attribuite azioni Anima Holding.

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

A Nome e Cognome	B Carica	(1) Piano	Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri Bonus
			(A) Erogabile/ erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabili/ erogati	(C) Ancora differiti	
<b>(I) Compensi nella società che redige il bilancio</b>									
Alessandro Melzi D'EriI	Amministratore Delegato	Sistema premiante 2020	141.000						
Alessandro Melzi D'EriI	Direttore Generale	Sistema premiante 2020	273.800 (1)	133.200 (2)	5 anni				
Alessandro Melzi D'EriI	Direttore Generale	Sistema premiante 2019				43.200 (2)	64.800 (2)		
Alessandro Melzi D'EriI	Direttore Generale	Sistema premiante 2018				10.105 (2)	11.395 (2)		
Alessandro Melzi D'EriI	Direttore Generale	Sistema premiante 2017				10.320 (2)			
Dirigenti con Responsabilità Strategica (a)		Sistema premiante 2020	725.800 (3)	224.200 (4)	3 anni				
Dirigenti con Responsabilità Strategica (a)		Sistema premiante 2019				52.000 (4)	78.000 (4)		
Dirigenti con Responsabilità Strategica (a)		Sistema premiante 2018				17.040 (4)	17.040 (4)		
Dirigenti con Responsabilità Strategica (a)		Sistema premiante 2017				25.440 (4)			
<b>(II) Compensi nella società controllate o collegate</b>									
Alessandro Melzi D'EriI	Amministratore Delegato Anima SGR	Sistema premiante 2020	24.400 (5)	36.600 (5)	5 anni				
<b>(III) Totale</b>			<b>1.165.000</b>	<b>394.000</b>		<b>0</b>	<b>158.105</b>	<b>171.235</b>	<b>0</b>

(a) Gli "Altri dirigenti con responsabilità strategiche" individuati sono n° 3.

(1) Di cui Euro 88.800 riferito al ruolo di Direttore Generale di Anima SGR, importo al 50% da erogarsi attraverso l'assegnazione di fondi mobiliari del Gruppo; alla data di assegnazione, su tali OICVM verrà applicato un ulteriore periodo di mantenimento ("lock-up period")

La politica di remunerazione delle società controllate del Gruppo recepisce gli obblighi normativi previsti dalla direttiva comunitaria UCITS V applicabile alle società di gestione di organismi di investimento collettivo in valori mobiliari (OICVM).

(2) Importo riferito al ruolo di Direttore Generale di Anima SGR; il 50% di tale importo verrà erogato attraverso assegnazione di fondi mobiliari del Gruppo;

alla data di assegnazione, su tali OICVM verrà applicato un ulteriore periodo di mantenimento ("lock-up period").

(3) Di cui Euro 252.800 riferito ai ruoli ricoperti dai Dirigenti strategici in Anima SGR, importo al 50% da erogarsi attraverso l'assegnazione di fondi mobiliari del Gruppo;

alla data di assegnazione, su tali OICVM verrà applicato un ulteriore periodo di mantenimento ("lock-up period").

(4) Importo riferito ai ruoli ricoperti dai Dirigenti Strategici in Anima SGR; il 50% di tale importo verrà erogato attraverso assegnazione di fondi mobiliari del Gruppo;

alla data di assegnazione, su tali OICVM verrà applicato un ulteriore periodo di mantenimento ("lock-up period").

(5) Il 50% dell'importo evidenziato verrà erogato attraverso assegnazione di fondi mobiliari del Gruppo; alla data di assegnazione, su tali OICVM verrà applicato un ulteriore periodo di mantenimento ("lock-up period").